

# БЮДЖЕТИРОВАНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИИ

## 1. Цель освоения дисциплины

Формирование у обучающихся компетенций, направленных на овладение теоретическими знаниями, практическими умениями и навыками по организации бюджетирования на предприятии.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина «Бюджетирование на предприятии» относится к базовой части блока дисциплин.

Для освоения дисциплины «Бюджетирование на предприятии» обучающиеся используют знания, умения, способы деятельности и установки, сформированные в ходе изучения дисциплин «Анализ хозяйственной деятельности организации», «Бухгалтерский (финансовый) учет», «Внутрифирменное планирование», «Кадровая политика предприятия», «Математика», «Менеджмент», «Налоги и налогообложение», «Теория бухгалтерского учета», «Финансовое планирование», «Финансы», «Экономика отраслевых рынков», «Экономика предприятия», «Экономика труда», «Антикризисное управление», «Деньги, кредит, банки», «Инвестиционная политика предприятия», «Информатика», «Корпоративная логистика», «Макроэкономика», «Микроэкономика», «Операционный анализ», «Организация производства», «Основы делопроизводства», «Основы страхования», «Основы экономической безопасности предприятий», «Оценка стоимости бизнеса», «Прикладные компьютерные программы по бизнес-моделированию и планированию», «Управление экономическими и производственными рисками», «Финансовое право», «Экономическая безопасность предпринимательской деятельности», прохождения практики «Ознакомительная практика».

Освоение данной дисциплины является необходимой основой для последующего изучения дисциплины «Инвестиционный анализ», прохождения практик «Преддипломная практика», «Технологическая (проектно-технологическая) практика».

## 3. Планируемые результаты обучения

В результате освоения дисциплины выпускник должен обладать следующими компетенциями:

- способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач (УК-1);
- способен применять знания (на промежуточном уровне) экономической теории при решении прикладных задач (ОПК-1);
- способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности (ОПК-4);
- способен применять знания по формированию, распределению и использованию фондов денежных средств предприятий и организаций (ПКР-2).

**В результате изучения дисциплины обучающийся должен:**

### *знать*

- общие принципы финансового планирования и бюджетирования на микроэкономическом уровне управления; современные методы внутрифирменного бюджетирования;
- виды и формы отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств, содержащие финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, необходимую для разработки бюджетов с целью принятия управленческих решений;

### *уметь*

- использовать финансовую, экономическую и статистическую информацию для целей планирования и бюджетирования; выбрать оптимальный метод бюджетирования для наиболее эффективного решения поставленной задачи;
- анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий и организаций;

#### ***владеть***

- навыками применения современного инструментария бюджетирования для решения финансово-экономических задач планового характера;
- методикой формирования и анализа бюджетов для целенаправленного управления развитием предприятий и организаций;
- навыками принятия управленческих решений на основе применения форм и методов бюджетирования, включая анализ и интерпретацию финансовой, бухгалтерской и иной информации.

#### **4. Общая трудоёмкость дисциплины и её распределение**

количество зачётных единиц – 2,

общая трудоёмкость дисциплины в часах – 72 ч. (в т. ч. аудиторных часов – 20 ч., СРС – 52 ч.),

распределение по семестрам – 8,

форма и место отчётности – зачёт (8 семестр).

#### **5. Краткое содержание дисциплины**

Введение в бюджетирование.

Бюджетирование как технология управления бизнесом. Бюджет и план: содержание и назначение. Отраслевые особенности бюджетного процесса. Роль центров финансовой ответственности в процессе исполнения бюджета. Контроль исполнения сводного бюджета предприятия структурными подразделениями. Инструменты оперативного бюджетного управления.

Технология составления сводного бюджета предприятия.

Процесс организации бюджетирования на предприятии: Схемы организации работ по составлению бюджетов. Этапы формирования бюджета. Виды бюджетов. Алгоритм формирования бюджетов. Преимущества бюджетного планирования. Функции бюджетирования.

#### **6. Разработчик**

Самсонова Марина Владимировна, кандидат экономических наук, доцент кафедры управления персоналом и экономики в сфере образования ФГБОУ ВО «ВГСПУ»,

Бунина Анастасия Витальевна, ассистент кафедры управления персоналом и экономики в сфере образования ФГБОУ ВО «ВГСПУ».