### МИНПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Волгоградский государственный социально-педагогический университет» Институт технологии, экономики и сервиса Кафедра технологии, экономики образования и сервиса

Приложение к программе учебной дисциплины

### ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации студентов по дисциплине «Форсайт- менеджмент»

Направление 38.04.02 «Менеджмент» Магистерская программа «Стратегическое управление и бизнес-анализ»

очная форма обучения

Заведующий кафедрой
\_\_\_\_\_/ <u>Жадаев Ю.А.</u>
« <u>06</u> » <u>марта</u> 2024 г.

Волгоград 2024

### 1. ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

## 1.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

Процесс освоения дисциплины направлен на овладение следующими компетенциями:

- способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла (УК-2);
- способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия (УК-4);
- способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления (ОПК-1);
- способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросскультурной) и динамичной среды (ОПК-3).

#### Этапы формирования компетенций в процессе освоения ОПОП

Код компе- тенции	Этап базовой подготовки	Этап расширения и углубления подготовки	Этап профессионально- практической подготовки
УК-2	Стратегический дрейф, Управленческая экономика, Форсайт- менеджмент	Инновационные стратегии, Правовые основы управленческой деятельности, Психологопедагогическая компетентность менеджера, Стратегическое распределение между организациями, Форсайт компетенций специалистов	Научно- исследовательская работа, Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков (организационно- управленческая), Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (Педагогическая), Преддипломная практика
УК-4	Форсайт- менеджмент	Иностранный язык в профессиональной коммуникации	Научно- исследовательская работа, Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков (организационно- управленческая), Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной

		TOGETO III VIO OTIVI
		деятельности
		(Педагогическая),
		Преддипломная
		практика
ОПК-1	Форсайт- менеджмент	Научно-
		исследовательская
		работа, Практика по
		получению первичных
		профессиональных
		умений и навыков
		(организационно-
		управленческая),
		Практика по получению
		профессиональных
		умений и опыта
		профессиональной
		деятельности
		(Педагогическая),
		Преддипломная
		практика
ОПК-3	Корпоративные	Научно-
	финансы,	исследовательская
	Стратегический дрейф,	работа, Практика по
	Управленческая	получению первичных
	экономика, Форсайт-	профессиональных
	менеджмент	умений и навыков
		(организационно-
		управленческая),
		Практика по получению
		профессиональных
		умений и опыта
		профессиональной
		деятельности
		(Педагогическая),
		Преддипломная
		практика
		принти

# 1.2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

# Показатели оценивания компетенций на различных этапах их формирования в процессе освоения учебной дисциплины

№	Разделы дисциплины	Формируемые компетенции	Показатели сформированности (в терминах «знать», «уметь», «владеть»)
1	Понятие и типология	УК-2, УК-4,	знать:
	форсайта	ОПК-1, ОПК-3	– понятие, суть, цели и задачи
			форсайт-менеджмента;

		1	T
			уметь:
			<ul> <li>представлять основные идеи</li> </ul>
			форсайт-исследований;
			владеть:
			<ul> <li>сходством и различием форсайта</li> </ul>
			и прогнозирования;
2	Методы и инструменты,	УК-2, УК-4,	знать:
	используемые в форсайт-	ОПК-1, ОПК-3	<ul><li>методы форсайта;</li></ul>
	менеджменте		уметь:
			<ul><li>применять: методы в системе</li></ul>
			«форсайт»;
			владеть:
			<ul><li>технологией сценарного</li></ul>
			планирования в системе форсайт;
3	Произвика приманация	УК-2, УК-4,	
3	Практика применения		знать:
	форсайт-технологий.	ОПК-1, ОПК-3	<ul> <li>практика применения форсайт-</li> </ul>
			технологий;
			уметь:
			<ul> <li>формировать форсайт проекты;</li> </ul>
			владеть:
			<ul> <li>характериситками форсайт</li> </ul>
			высшего образования в России:
			обзор прогнозов инновационного
			развития;
4	Форсайт формирования и	УК-2, УК-4,	знать:
	развития кадровой	ОПК-1, ОПК-3	<ul> <li>структуру форсайт развития</li> </ul>
	политики социально-		кадровых служб социально-
	экономической системы		экономической системы;
			уметь:
			<ul> <li>применять форсайт компетенции</li> </ul>
			специалистов в современной
			социально-экономической системе;
			владеть:
			<ul><li>– форсайт – управлением развитием</li></ul>
			компетенций кадрового потенциала
			предпринимательской структурой:
			особенности и практика;
	Doorwooneywa wa anafirman	VIC 2 VIC 4	-
5	Реагирование по слабым и	УК-2, УК-4,	знать:
	сильным сигналам в	ОПК-1, ОПК-3	– управления по слабым сигналам
	системе форсайт-		при прогнозировании
	менеджмента		стратегических единиц бизнеса;
			уметь:
			<ul> <li>проводить анализ и выбор СЕБ в</li> </ul>
			условиях форсайт-менеджмента;
			владеть:
			<ul> <li>методом анализа долгосрочных</li> </ul>
			перспектив развития (20-30 лет);
6	Форсайт-менеджмент на	УК-2, УК-4,	знать:
	новых рынках	ОПК-1, ОПК-3	<ul> <li>форсайт-менеджмент на новых</li> </ul>
	_		рынках;
			уметь:
			<ul><li>– анализировать форсайт на новых</li></ul>
			рынках Голубых океанов;
		]	владеть:

	<ul> <li>моделированием деятельности</li> </ul>
	фирмы на новых рынках в системе
	форсайт-менеджмента;

### Критерии оценивания компетенций

Код компе- тенции	Пороговый (базовый) уровень	Повышенный (продвинутый) уровень	Высокий (превосходный) уровень
УК-2	Имеет теоретические представления об использовании проектирования в экономической деятельности, способен интегрировать организационную и управленческую деятельности. Способен разрабатывать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения.	Демонстрирует способность к диагностированию затруднения включенности подчиненных в проектную деятельность, способен к селекции методов, приёмов, форм включённости в проектирование. Способен формировать план реализации проекта и план контроля за его выполнением, прогнозировать результат деятельности и планировать последовательность шагов для его достижения.	Демонстрирует умение распределять проектные задания и мотивировать подчиненных к участию в проекте, умение управлять процессом обсуждения и доработки проекта; разработкой программы реализации проекта. Демонстрирует умение публичного представления результатов проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях.
УК-4	Владеет основными правилами и закономерностями личной и деловой устной и письменной коммуникации, современными коммуникативными технологиями на русском и иностранном языках, имеет	Способен применять на практике коммуникативные технологии, методы и способы делового общения для профессионального взаимодействия. Демонстрирует способность к логичному и адекватному	Свободно владеет жанрами письменной и устной коммуникации в академической сфере, в том числе в условиях межкультурного взаимодействия, методикой межличностного делового общения на русском и иностранном языках, с применением профессиональных языковых форм, средств и современных коммуникативных технологий.

	T		π
	представление о	изложению своей	Демонстрирует интегративные
	существующих	точки зрения о	умения, необходимые для
	филологических	воспринятом	эффективного участия в
	сообществах для	(устном или	академических и
	профессионального	письменном)	профессиональных дискуссиях.
	взаимодействия и	материале.	
	межкультурного	Демонстрирует	
	общения.	интегративные	
		умения,	
		необходимые для	
		реферирования	
		различных	
		академических	
		текстов (рефератов,	
		эссе, обзоров,	
		статей и т.д.).	
		Умеет использовать	
		сеть интернет и	
		социальные сети в	
		процессе учебной и	
		академической	
		профессиональной	
		коммуникации.	
ОПК-1	Имеет	Демонстрирует	Способен самостоятельно
	теоретические	знания о путях	решать профессиональные
	представления о	решения	задачи в экономической,
	направлениях	профессиональных	организационной и
	развития	задач в	управленческой теории. Умеет
	экономической,	экономической,	применять инновационные
	организационной и	организационной и	подходы, основанные на
	управленческой	управленческой	обобщении и критическом
	теории, об	теории.	анализе практик управления.
	инновационных		
	подходах,		
	основанных на		
	обобщении и		
	критическом		
	анализе практик		
	управления.		
ОПК-3	Имеет	Демонстрирует	Самостоятельно принимает
	теоретические	знания о процессе	обоснованные организационно-
	представления о	принятия	управленческие решения,
	процессе принятия	организационно-	оценивает их операционную и
	организационно-	управленческих	организационную
	управленческих	решений, об их	эффективность, социальную
	решений, об их	операционной и	значимость, обеспечивает их
	операционной и	организационной	реализацию в условиях сложной
	организационной	эффективности,	(в том числе кросс-культурной)
	эффективности,	социальной	и динамичной среды.
	социальной	значимости, о	1
	значимости.	способах их	
		реализации в	
		условиях сложной и	
		динамичной среды.	
	1	динамичной среды.	

## Оценочные средства и шкала оценивания (схема рейтинговой оценки)

№	Оценочное средство	Баллы	Оцениваемые компетенции	Семестр
1	Правильное и своевременное	40	УК-2, УК-4, ОПК-	1
	выполнение практических заданий по		1, ОПК-3	
	разрешению поставленных проблем;			
	обоснованное решение ситуационных			
	задач; наличие правильно выполненной			
	самостоятельной работы			
2	Степень активности и эффективности	20	УК-2, ОПК-3	1
	участия студента по итогам каждого			
	практического занятия; успешное			
	прохождение тестирования; выполнение			
	самостоятельных работ, в том числе			
	домашних заданий (эссе)			
3	Аттестация с оценкой	40	УК-2, УК-4, ОПК-	1
			1, ОПК-3	

Итоговая оценка по дисциплине определяется преподавателем на основании суммы баллов, набранных студентом в течение семестра и период промежуточной аттестации.

Оценка «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» и «неудовлетворительно» выставляется с учётом требований следующей шкалы:

- «отлично» от 91 до 100 баллов теоретическое содержание курса освоено полностью, сформированы необходимые практические навыки работы с освоенным материалом, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к максимальному.
- «хорошо» от 76 до 90 баллов теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов, некоторые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы недостаточно, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество выполнения ни одного из них не оценено минимальным числом баллов, некоторые вилы заланий выполнены с ошибками.
- «удовлетворительно» от 61 до 75 баллов теоретическое содержание курса освоено частично, но пробелы не носят существенного характера, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом в основном сформированы, большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий выполнено, но не высокого качества.
- «неудовлетворительно» 60 и менее баллов теоретическое содержание курса не освоено, необходимые практические навыки работы не сформированы, выполненные учебные задания содержат грубые ошибки, дополнительная самостоятельная работа над материалом курса не приведет к существенному повышению качества выполнения учебных заданий.

#### 2. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

Данный раздел содержит типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы. Описание каждого оценочного средства содержит методические материалы, определяющие процедуры

оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

Перечень оценочных средств, материалы которых представлены в данном разделе:

- 1. Правильное и своевременное выполнение практических заданий по разрешению поставленных проблем; обоснованное решение ситуационных задач; наличие правильно выполненной самостоятельной работы
- 2. Степень активности и эффективности участия студента по итогам каждого практического занятия; успешное прохождение тестирования; выполнение самостоятельных работ, в том числе домашних заданий (эссе)
- 3. Аттестация с оценкой