# ТЕХНОЛОГИИ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ НА ОСНОВЕ МОНИТОРИНГА

## 1. Цель освоения дисциплины

Формирование у магистрантов готовности к применению технологий принятия управленческих решений в профессиональной педагогической деятельности.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина «Технологии принятия управленческих решений на основе мониторинга» относится к вариативной части блока дисциплин и является дисциплиной по выбору. Для освоения дисциплины «Технологии принятия управленческих решений на основе мониторинга» обучающиеся используют знания, умения, способы деятельности и установки, сформированные в ходе изучения дисциплин «Современные проблемы науки и образования», «Теория аргументации в исследовательской деятельности», «Управление проектами в образовательной деятельности», «Методология экспертизы в образовании», «Мониторинг качества дополнительных образовательных программ», «Мониторинг качества основных образовательных программ», «Мониторинг результатов образования», «Опросные методы в мониторинге», «Практикум экспертизы программ профильных смен», «Практикум экспертизы программ развития образовательных организаций», «Этика экспертизы в образовании», прохождения практик «Производственная практика (научно-исследовательская работа)».

## 3. Планируемые результаты обучения

В результате освоения дисциплины выпускник должен обладать следующими компетенциями:

- способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий (УК-1);
- способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели (УК-3);
- способен разрабатывать методики использования результатов мониторинга в управлении образовательным процессом (ПК-3).

## В результате изучения дисциплины обучающийся должен:

#### знать

- назначение управленческих решений в цикле управления образовательным процессом;
- основные индивидуальные и групповые технологии принятия решений в управлении образовательной организацией, преимущества эффективность использования стратегии сотрудничества при выборе групповых технологий принятия решений;
- этические нормы взаимодействия с субъектами образовательного процесса при принятии управленческого решения;

#### уметь

- использовать результаты мониторинга для разработки управленических решений;
- выбирать наиболее рациональную технологию принятия решения при оценке практических последствий реализации действий по разрешению проблемной ситуации;
- планировать последовательность шагов управленческого рещения, контролировать их выполнение;

#### владеть

- опытом экспертизы эффективности управленческого решения на основе мониторинга;
- способами решения проблем с учетом особенностей поведения и общения разных людей в совместной деятельности;
- опытом эффективного взаимодействия с членами команды, в т.ч. участия в обмене информацией, знаниями и опытом, и презентации результатов работы команды.

# 4. Общая трудоёмкость дисциплины и её распределение

количество зачётных единиц -2, общая трудоёмкость дисциплины в часах -72 ч. (в т. ч. аудиторных часов -14 ч., СРС -58 ч.), распределение по семестрам -4, форма и место отчётности - .

# 5. Краткое содержание дисциплины

Управленческое решение в управленческой деятельности.

Понятие и типология управленческих решений. Методологические подходы к принятию управленческих решений. Место управленческого решения в управленческом цикле. Мониторинг эффективности управленческих решений. Ответственность субъектов управления за принятие управленческих решений и их последствия.

Современные технологии разработки управленческих решений.

Российский и зарубежный опыт принятия управленческих решений в сфере образования. Методы принятия управленческих решений:индивидуальные и груповые. Ситуационный анализ при подготовке управленческого решения. Организация командной работы для разработки управленческих решений. Оценка эффективности управленческих решений.

# 6. Разработчик

Сергеева Елена Викторовна, кандидат педагогических наук, доцент кафедры педагогики ФГБОУ ВО «ВГСПУ».