Паспорт и программа формирования компетенции

Направление 38.03.03 «Управление персоналом» Профиль «Управление персоналом организации»

1. Паспорт компетенции

1.1. Формулировка компетенции

Выпускник, освоивший основную профессиональную образовательную программу, должен обладать компетенцией:

УК-10

способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности

1.2. Место компетенции в совокупном ожидаемом результате обучения

Компетенция относится к блоку универсальных компетенций и является обязательной для всех выпускников в соответствии с требованиями ОПОП.

1.3. Структура компетенции

Структура компетенции в терминах «знать», «уметь», «владеть»

знать

- виды, особенности и приемы экономического анализа;
- методику проведения анализа экономической деятельности;
- теоретические аспекты возникновения и становления инновационного менеджмента;
- классификации инноваций и их роль в экономическом развитии страны;
- основные понятия, категории и инструменты микроэкономики и макроэкономики;
- основные понятия, категории и инструменты макроэкономики;
- базовые экономические категории и закономерности функционирования современной экономики на микро и макроуровнях;
- современные методы анализа и управления финансами корпорации;
- основы принятия решений в области управления финансовым состоянием фирмы;
- элементы структуры современных эффективных систем и технологий управления персоналом;
- технологии аудита и контроллинга персонала в системе управления персоналом;
- перспективные способы анализа и планирования расходов в управлении персоналом;
- особенности общественного сектора в экономике в рыночных условиях производства, распределения и потребления;
- разновидности государственных инструментов регулирования экономики на современном этапе развития;
- специфику регулирования экономических процессов в субъектах РФ (на примере Волгоградской области);
- концепции, принципы и основные категории маркетинга;
- методологические основы и современные методы и средства маркетинговых исследований, принципы сегментирования, основы анализа ранка;
- принципы жизненного цикла товаров, особенности маркетинга услуг, оптовой и розничной торговли;
- сущность категорий, определяющих содержание национальной экономики;
- способы расчетов, роль и значение важнейших макроэкономических показателей национальной экономики;

- взаимосвязи отдельных составляющих национального хозяйства;
- факторы, определяющие состояние и тенденции развития, как экономики страны, так и отдельных ее секторов, сфер, отраслей и регионов;
- принципы целеполагания, виды и методы планирования, основные виды и процедуры внутриорганизационного контроля;
- типы организационной культуры и методы ее формирования;
- основные теории и концепции взаимодействия людей в организации, включая вопросы мотивации, групповой динамики, командообразования, коммуникаций, лидерства и управления конфликтами;
- особенности предпринимательской деятельности;
- основные этапы организации предпринимательской деятельности, виды стратегий предпринимательской деятельности;
- основные типы управленческих решений;
- основные методы принятия решений;
- базовые экономические понятия управления персоналом, объективные основы поведения экономических агентов на рынке труда;
- основные управленческие теории, подходы к мотивации и стимулированию;
- принципы набора, отбора и расстановки персонала, основы исследовательской и аналитической деятельности в этой области;
- финансовые отношения организаций и принципы их организации;
- виды и методы финансового планирования;
- особенности финансов организаций различных организационно-правовых форм и отраслей экономики;
- основные понятия и категории экономики организации (предприятия);
- принципы организации и управления предприятием;
- состав производственных и трудовых ресурсов предприятия;
- основы расчета себестоимости продукции, выручки и финансовых результатов предприятия;
- назначение и сферу деятельности организации; основные нормативные документы деятельности организации; теорию ресурсов организации;
- организационную структуру организации; должностные инструкции; элементы процесса управления; элементы материально-производственной базы организации;
- основы делопроизводства, стандарты оформления, требования к оформлению отчетов;
- методологию проведения научно-практического исследования и его представление в тексте выпускной квалификационной работы;
- способы и механизмы внедрения результатов исследования в образовательные организации и их апробации;
- приемы представления информации, требования к докладу и сопровождающим его материалам;
- принципы проектной деятельности, назначение и сферу деятельности организации; основные нормативные документы деятельности организации; теорию ресурсов организации;
- технологические процессы, организационную структуру организации; должностные инструкции; элементы процесса управления; элементы материально-производственной базы организации, систему кадрового обеспечения;

уметь

- рассчитывать показатели эффективной экономической деятельности организации;
- использовать данные об эффективности экономической деятельности для составления прогнозов развития и совершенствования работы предприятия / организации;
- разрабатывать управленческие решения и обосновывать выбор оптимального, исходя из критериев социально-экономической эффективности и экологической безопасности инновации;
- профессионально вести управленческую, маркетинговую, коммерческую, рекламную и патентно-лицензионную работу, связанную с инновационной деятельностью в организации;
- рассчитывать на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы микроэкономические показатели;

- анализировать во взаимосвязи экономические явления, процессы и институты на макроуровне;
- применять стандартные виды процедур для сбора конкретной экономической и финансовой информации, необходимой для принятия решений;
- проводить анализ финансовой и экономической информации для обоснования принимаемых управленческих решений;
- оценивать эффективность результатов управленческой деятельности;
- применять способы экономической оценки потенциала человеческого капитала организации;
- применять методы оценки деятельности службы управления персоналом и кадровых рисков;
- анализировать параметры производительности труда;
- давать оценку происходящим экономическим процессам в России и характера государственного вмешательства государственной власти в рыночные отношения;
- развивать способности формулировать и обосновывать свою научную точку зрения в рамках научных дискуссий по вопросам государственного воздействия на экономику;
- использовать в практической деятельности специальную терминологию по вопросам государственного регулирования экономики;
- характеризовать бизнес-процессы с точки зрения принципов и концепций маркетинга;
- определять сегменты рынка, особенности поведения покупателей, проводить сбор маркетинговой информации;
- определять особенности прямого маркетинга и многоуровнего маркетинга;
- производить расчеты динамики макроэкономических показателей и на этой основе делать анализ текущего состояния и перспектив социально-экономического развития;
- представлять статистическую информацию в виде таблиц и графиков;
- проводить оценку пропорциональности развития хозяйственной системы в структурном и территориальном разрезе;
- представлять статистическую информацию в виде таблиц и графиков и рассчитывать абсолютные и относительные величины;
- ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций;
- анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию;
- организовывать командное взаимодействие для решения управленческих задач;
- определять виды предпринимательской деятельности, выявлять особенности предпринимательства;
- концептуально обосновывать сущность предпринимательского проекта;
- выбирать соответствующий ситуации тип управленческого решения;
- оценивать риски принятия управленческих решений в условиях неопределенности;
- решать типичные задачи, связанные с набором, и отбором персонала и профессиональным и личным планированием карьеры;
- диагностировать организационную культуру, выявлять ее сильные и слабые стороны, разрабатывать предложения по ее совершенствованию;
- аргументировано отстаивать управленческие решения, заинтересовывать и мотивировать персонал;
- осуществить сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения управленческих задач в управлении персоналом делать грамотные выводы по результатам проведенного анализа управления персоналом повышающие эффективность компании;
- осуществлять планирование основных результатов деятельности организации;
- выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций;
- рассчитывать основные показатели, характеризующие эффективность использования ресурсов предприятия;
- формулировать основные пути повышения эффективности использования производственных ресурсов, пути снижения себестоимости продукции и роста финансовых результатов;
- применять теоретические знания для характеристики производственного процесса и системы управления кадрами;
- применять в практической деятельности знания теоретических основ работы менеджера в

организации и нахождения путей ее совершенствования;

- применять средства наглядного представления материала;
- структурировать текст и представлять его в форме ВКР;
- решать типовые задачи профессиональной деятельности в области организации опытноэкспериментальной работы;
- готовить материалы и результаты научно-исследовательской работы для публичного обсуждения;
- применять системный подход и теоретические знания для характеристики производственного процесса и системы управления кадрами;
- применять в практической деятельности знания теоретических основ управленческой работы в организации и нахождения путей ее совершенствования;

владеть

- методами и методиками определения эффективности экономической деятельности;
- навыками анализа и оценки различных направлений экономической деятельности;
- опытом проведения экономических исследований;
- основами нормативно-правового регулирования инновационной деятельностью организации;
- методами анализа состояния инновационной сферы организации;
- методами и приемами анализа экономических явлений и процессов на микроуровне с помощью стандартных теоретических моделей;
- современными методиками расчета и анализа социально-экономических показателей, характеризующих экономические процессы и явления на макроуровне (в т.ч. методикой расчета наиболее важных коэффициентов и показателей с целью анализа современной экономической жизни России и других стран);
- навыками регулирования финансового обеспечения деятельности корпорации на основе принятия решений в конкретных ситуациях;
- эффективными способами анализа трудовых показателей труда персонала;
- способами оценки экономической и социальной эффективности управления персоналом организации;
- способами функционально-стоимостного анализа функционирования системы управления персоналом организации и деятельности её персонала;
- методологическими подходами к выбору теоретического инструментария, соответствующего решаемой задаче;
- навыками поиска и использования информации о правовых основах государственного регулирования всего спектра социально-экономических отношений;
- навыками публичной речи, аргументации, ведения дискуссии по вопросам государственного регулирования экономики;
- навыками определения потребностей клиентов на основе ключевых концепций маркетинга;
- навыками анализа отрасли и конкурентов;
- навыками определения этапов жизненного цикла товара и особенностей современных моделей маркетинга;
- навыками расчета минимального потребительского бюджета и потребительской корзины для различных групп населения;
- методами расчета межотраслевого баланса для решения практических задач;
- эконометрическими моделями в прогнозировании социально-экономических процессов;
- методами реализации основных управленческих функций (планирование, принятие решений, организация, мотивирование и контроль);
- современными технологиями эффективного влияния на индивидуальное и групповое поведение в организации;
- навыками применения характеристик предпринимательства; выявления предпосылок предпринимательской деятельности, применения нормативно-правовой базы предпринимательской деятельности;
- навыками определения необходимых этапов развития предпринимательского проекта;
- процедурой выбора принятия решений;

- навыками использования различных методов управленческих решений;
- методами рекрутинга в профессиональной деятельности, использования экономических знаний в профессиональной практике;
- навыками проведения переговоров с сотрудниками предприятия для сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов;
- методами стимулирования и мотивация; методами проведения аудита человеческих ресурсов и оценки организационной культуры;
- методами разработки и реализации маркетинговых программ управления персоналом;
- навыками самостоятельной работы с финансовой отчетностью организации;
- специальной экономической терминологией данной дисциплины;
- типовыми методиками и действующей нормативно-правовой базой расчета показателей эффективности использования ресурсов предприятия;
- современными методиками расчета экономических показателей, характеризующих деятельность предприятия;
- навыками применения основных средств социогуманитарного исследования;
- навыками делового общения; навыками организаторской работы, навыками работы с документами, навыками работы с должностными инструкциями работников организации;
- навыками написания отчетных работ, презентации результатов деятельности;
- приемами написания научного текста;
- приемами апробации результатов исследования через выступление с докладом и публикацию;
- опытом публичных выступления с результатами собственного исследования;
- навыками применения основных средств социогуманитарного исследования и системного анализа;
- навыками делового общения; навыками организаторской работы, навыками работы с документами, навыками работы с должностными инструкциями работников современной организации.

1.4. Планируемые уровни сформированности компетенции

| № п/п | Уровни сформированности компетенции | Основные признаки уровня |
|----------|---|--|
| 1 | Пороговый (базовый) уровень (обязательный по отношению ко всем выпускникам к моменту завершения ими обучения по ООП) | Понимает значение экономики в обыденной человеческой жизни. |
| 2 | Повышенный (продвинутый) уровень (превосходит «пороговый (базовый) уровень» по одному или нескольким существенным признакам) | Способен принимать простейшие решения в социальной среде, касаемые финансовых проблем. |
| 3 | Высокий (превосходный) уровень (превосходит пороговый уровень по всем существенным признакам, предполагает максимально возможную выраженность | Способен проводить аналитическую параллель между действиями и возможными финансовыми последствиями в налоговой, финансовой, банковско-кредитной сфере. |

| компетенции) | |
|--------------|--|

2. Программа формирования компетенции 2.1. Содержание, формы и методы формирования компетенции

| № п/п | Наименование учебных дисциплин и практик | Содержание образования в терминах «знать», «уметь», «владеть» | Формы и методы |
|----------|---|--|--|
| 1 | Анализ экономической деятельности | знать: — виды, особенности и приемы экономического анализа — методику проведения анализа экономической деятельности уметь: — рассчитывать показатели эффективной экономической деятельности организации — использовать данные об эффективности для составления прогнозов развития и совершенствования работы предприятия / организации владеть: — методами и методиками определения эффективности – навыками анализа и оценки различных направлений экономической деятельности — опытом проведения экономических исследований экономических исследований | лекции, практические занятия, экзамен |
| 2 | Инновационный менеджмент | знать: — теоретические аспекты возникновения и становления инновационного менеджмента — классификации инноваций и их роль в экономическом развитии страны уметь: — разрабатывать управленческие решения и обосновывать выбор оптимального, исходя из критериев социально-экономической эффективности и экологической безопасности инновации — профессионально вести управленческую, маркетинговую, коммерческую, рекламную и патентно-лицензионную работу, связанную с инновационной | лекции, практические занятия |

| | | T | |
|---|--------------------------------|---|--|
| | | деятельностью в организации | |
| | | владеть: | |
| | | – основами нормативно- | |
| | | правового регулирования | |
| | | инновационной деятельностью | |
| | | организации | |
| | | – методами анализа состояния | |
| | | инновационной сферы | |
| | | организации | |
| 3 | Микроэкономика, макроэкономика | знать: | лекции, |
| | | – основные понятия, категории и | практические |
| | | инструменты микроэкономики и | занятия, |
| | | макроэкономики | экзамен |
| | | – основные понятия, категории и | |
| | | инструменты макроэкономики | |
| | | уметь: | |
| | | – рассчитывать на основе | |
| | | типовых методик и действующей | |
| | | нормативно-правовой базы | |
| | | микроэкономические показатели | |
| | | – анализировать во взаимосвязи | |
| | | экономические явления, | |
| | | процессы и институты на | |
| | | макроуровне | |
| | | владеть: | |
| | | методами и приемами анализа | |
| | | экономических явлений и | |
| | | процессов на микроуровне с | |
| | | помощью стандартных | |
| | | теоретических моделей | |
| | | - современными методиками | |
| | | расчета и анализа социально- | |
| | | экономических показателей, | |
| | | характеризующих | |
| | | экономические процессы и | |
| | | явления на макроуровне (в т.ч. | |
| | | методикой расчета наиболее | |
| | | важных коэффициентов и | |
| | | показателей с целью анализа | |
| | | современной экономической | |
| | | жизни России и других стран) | |
| 4 | Основы финансового менеджмента | знать: | лекции, |
| | основы финансового менеджмента | – базовые экономические | * |
| | | | практические |
| | | категории и закономерности функционирования современной | занятия, |
| | | 1 1 | экзамен |
| | | экономики на микро и | |
| | | макроуровнях | |
| | | – современные методы анализа и | |
| | | управления финансами | |
| | | корпорации | |
| | | – основы принятия решений в | |
| | | области управления финансовым | |
| | | состоянием фирмы | |
| | | уметь: | |
| | | | |

| | | <u></u> | 1 |
|---|-------------------------------|---|--------------|
| | | – применять стандартные виды | |
| | | процедур для сбора конкретной | |
| | | экономической и финансовой | |
| | | информации, необходимой для | |
| | | принятия решений | |
| | | проводить анализ финансовой | |
| | | и экономической информации | |
| | | для обоснования принимаемых | |
| | | управленческих решений | |
| | | – оценивать эффективность | |
| | | результатов управленческой | |
| | | деятельности | |
| | | владеть: | |
| | | навыками регулирования | |
| | | финансового обеспечения | |
| | | деятельности корпорации на | |
| | | основе принятия решений в | |
| | | конкретных ситуациях | |
| 5 | Экономика персонала | знать: | лекции, |
| | | – элементы структуры | практические |
| | | современных эффективных | занятия |
| | | систем и технологий управления | |
| | | персоналом | |
| | | – технологии аудита и | |
| | | контроллинга персонала в | |
| | | системе управления персоналом | |
| | | – перспективные способы | |
| | | анализа и планирования расходов | |
| | | в управлении персоналом | |
| | | уметь: | |
| | | применять способы | |
| | | экономической оценки | |
| | | потенциала человеческого | |
| | | капитала организации | |
| | | – применять методы оценки | |
| | | деятельности службы управления | |
| | | персоналом и кадровых рисков | |
| | | – анализировать параметры | |
| | | производительности труда | |
| | | владеть: | |
| | | – эффективными способами | |
| | | анализа трудовых показателей | |
| | | труда персонала | |
| | | – способами оценки | |
| | | экономической и социальной | |
| | | эффективности управления | |
| | | персоналом организации | |
| | | – способами функционально- | |
| | | стоимостного анализа | |
| | | функционирования системы | |
| | | управления персоналом | |
| | | организации и деятельности её | |
| | | персонала | |
| 6 | Государственное регулирование | знать: | лекции, |
| | | | 8 |

| | экономики | – особенности общественного | практические |
|---|-----------|--|--------------|
| | | сектора в экономике в рыночных | занятия |
| | | условиях производства, | |
| | | распределения и потребления | |
| | | – разновидности | |
| | | государственных инструментов | |
| | | регулирования экономики на | |
| | | современном этапе развития | |
| | | – специфику регулирования | |
| | | экономических процессов в | |
| | | субъектах РФ (на примере | |
| | | Волгоградской области) | |
| | | уметь: | |
| | | – давать оценку происходящим | |
| | | экономическим процессам в | |
| | | России и характера | |
| | | государственного вмешательства | |
| | | государственной власти в | |
| | | рыночные отношения | |
| | | – развивать способности | |
| | | формулировать и обосновывать свою научную точку зрения в | |
| | | рамках научных дискуссий по | |
| | | вопросам государственного | |
| | | воздействия на экономику | |
| | | использовать в практической | |
| | | деятельности специальную | |
| | | терминологию по вопросам | |
| | | государственного регулирования | |
| | | экономики | |
| | | владеть: | |
| | | методологическими подходами | |
| | | к выбору теоретического | |
| | | инструментария, | |
| | | соответствующего решаемой | |
| | | задаче | |
| | | – навыками поиска и | |
| | | использования информации о | |
| | | правовых основах | |
| | | государственного регулирования | |
| | | всего спектра социально- экономических отношений | |
| | | – навыками публичной речи, | |
| | | аргументации, ведения | |
| | | дискуссии по вопросам | |
| | | государственного регулирования | |
| | | экономики | |
| 7 | Маркетинг | знать: | лекции, |
| | | – концепции, принципы и | практические |
| | | основные категории маркетинга | занятия, |
| | | – методологические основы и | экзамен |
| | | современные методы и средства | |
| | | маркетинговых исследований, | |
| | | принципы сегментирования, | |

| | | основы анализа ранка | |
|---|------------------------|---|-------------------------|
| | | принципы жизненного цикла | |
| | | товаров, особенности маркетинга | |
| | | услуг, оптовой и розничной | |
| | | торговли | |
| | | уметь: | |
| | | – характеризовать бизнес- | |
| | | процессы с точки зрения | |
| | | принципов и концепций | |
| | | маркетинга | |
| | | 1 - | |
| | | – определять сегменты рынка, | |
| | | особенности поведения | |
| | | покупателей, проводить сбор | |
| | | маркетинговой информации | |
| | | – определять особенности | |
| | | прямого маркетинга и | |
| | | многоуровнего маркетинга | |
| | | владеть: | |
| | | – навыками определения | |
| | | потребностей клиентов на основе | |
| | | ключевых концепций маркетинга | |
| | | 1 | |
| | | – навыками анализа отрасли и | |
| | | конкурентов | |
| | | – навыками определения этапов | |
| | | жизненного цикла товара и | |
| | | особенностей современных | |
| | | моделей маркетинга | |
| | | | |
| 8 | Национальная экономика | знать: | лекции, |
| 8 | Национальная экономика | – сущность категорий, | лекции, практические |
| 8 | Национальная экономика | – сущность категорий,определяющих содержание | • |
| 8 | Национальная экономика | – сущность категорий, | практические |
| 8 | Национальная экономика | – сущность категорий,определяющих содержание | практические |
| 8 | Национальная экономика | сущность категорий, определяющих содержание национальной экономики | практические |
| 8 | Национальная экономика | – сущность категорий,определяющих содержаниенациональной экономики– способы расчетов, роль и | практические |
| 8 | Национальная экономика | - сущность категорий, определяющих содержание национальной экономики - способы расчетов, роль и значение важнейших макроэкономических | практические |
| 8 | Национальная экономика | - сущность категорий, определяющих содержание национальной экономики - способы расчетов, роль и значение важнейших макроэкономических показателей национальной | практические |
| 8 | Национальная экономика | - сущность категорий, определяющих содержание национальной экономики - способы расчетов, роль и значение важнейших макроэкономических показателей национальной экономики | практические |
| 8 | Национальная экономика | - сущность категорий, определяющих содержание национальной экономики - способы расчетов, роль и значение важнейших макроэкономических показателей национальной экономики - взаимосвязи отдельных | практические |
| 8 | Национальная экономика | - сущность категорий, определяющих содержание национальной экономики - способы расчетов, роль и значение важнейших макроэкономических показателей национальной экономики - взаимосвязи отдельных составляющих национального | практические |
| 8 | Национальная экономика | - сущность категорий, определяющих содержание национальной экономики - способы расчетов, роль и значение важнейших макроэкономических показателей национальной экономики - взаимосвязи отдельных составляющих национального хозяйства | практические |
| 8 | Национальная экономика | - сущность категорий, определяющих содержание национальной экономики - способы расчетов, роль и значение важнейших макроэкономических показателей национальной экономики - взаимосвязи отдельных составляющих национального хозяйства - факторы, определяющие | практические |
| 8 | Национальная экономика | - сущность категорий, определяющих содержание национальной экономики - способы расчетов, роль и значение важнейших макроэкономических показателей национальной экономики - взаимосвязи отдельных составляющих национального хозяйства - факторы, определяющие состояние и тенденции развития, | практические |
| 8 | Национальная экономика | - сущность категорий, определяющих содержание национальной экономики - способы расчетов, роль и значение важнейших макроэкономических показателей национальной экономики - взаимосвязи отдельных составляющих национального хозяйства - факторы, определяющие состояние и тенденции развития, как экономики страны, так и | практические |
| 8 | Национальная экономика | - сущность категорий, определяющих содержание национальной экономики - способы расчетов, роль и значение важнейших макроэкономических показателей национальной экономики - взаимосвязи отдельных составляющих национального хозяйства - факторы, определяющие состояние и тенденции развития, как экономики страны, так и отдельных ее секторов, сфер, | практические |
| 8 | Национальная экономика | - сущность категорий, определяющих содержание национальной экономики - способы расчетов, роль и значение важнейших макроэкономических показателей национальной экономики - взаимосвязи отдельных составляющих национального хозяйства - факторы, определяющие состояние и тенденции развития, как экономики страны, так и отдельных ее секторов, сфер, отраслей и регионов | практические |
| 8 | Национальная экономика | - сущность категорий, определяющих содержание национальной экономики - способы расчетов, роль и значение важнейших макроэкономических показателей национальной экономики - взаимосвязи отдельных составляющих национального хозяйства - факторы, определяющие состояние и тенденции развития, как экономики страны, так и отдельных ее секторов, сфер, отраслей и регионов уметь: | практические |
| 8 | Национальная экономика | сущность категорий, определяющих содержание национальной экономики способы расчетов, роль и значение важнейших макроэкономических показателей национальной экономики взаимосвязи отдельных составляющих национального хозяйства факторы, определяющие состояние и тенденции развития, как экономики страны, так и отдельных ее секторов, сфер, отраслей и регионов уметь: производить расчеты динамики | практические |
| 8 | Национальная экономика | - сущность категорий, определяющих содержание национальной экономики - способы расчетов, роль и значение важнейших макроэкономических показателей национальной экономики - взаимосвязи отдельных составляющих национального хозяйства - факторы, определяющие состояние и тенденции развития, как экономики страны, так и отдельных ее секторов, сфер, отраслей и регионов уметь: - производить расчеты динамики макроэкономических | практические |
| 8 | Национальная экономика | сущность категорий, определяющих содержание национальной экономики способы расчетов, роль и значение важнейших макроэкономических показателей национальной экономики взаимосвязи отдельных составляющих национального хозяйства факторы, определяющие состояние и тенденции развития, как экономики страны, так и отдельных ее секторов, сфер, отраслей и регионов уметь: производить расчеты динамики | практические |
| 8 | Национальная экономика | - сущность категорий, определяющих содержание национальной экономики - способы расчетов, роль и значение важнейших макроэкономических показателей национальной экономики - взаимосвязи отдельных составляющих национального хозяйства - факторы, определяющие состояние и тенденции развития, как экономики страны, так и отдельных ее секторов, сфер, отраслей и регионов уметь: - производить расчеты динамики макроэкономических | практические |
| 8 | Национальная экономика | - сущность категорий, определяющих содержание национальной экономики - способы расчетов, роль и значение важнейших макроэкономических показателей национальной экономики - взаимосвязи отдельных составляющих национального хозяйства - факторы, определяющие состояние и тенденции развития, как экономики страны, так и отдельных ее секторов, сфер, отраслей и регионов уметь: - производить расчеты динамики макроэкономических показателей и на этой основе | практические |
| 8 | Национальная экономика | сущность категорий, определяющих содержание национальной экономики способы расчетов, роль и значение важнейших макроэкономических показателей национальной экономики взаимосвязи отдельных составляющих национального хозяйства факторы, определяющие состояние и тенденции развития, как экономики страны, так и отдельных ее секторов, сфер, отраслей и регионов уметь: производить расчеты динамики макроэкономических показателей и на этой основе делать анализ текущего | практические |
| 8 | Национальная экономика | - сущность категорий, определяющих содержание национальной экономики - способы расчетов, роль и значение важнейших макроэкономических показателей национальной экономики - взаимосвязи отдельных составляющих национального хозяйства - факторы, определяющие состояние и тенденции развития, как экономики страны, так и отдельных ее секторов, сфер, отраслей и регионов уметь: - производить расчеты динамики макроэкономических показателей и на этой основе делать анализ текущего состояния и перспектив социально-экономического | практические |
| 8 | Национальная экономика | сущность категорий, определяющих содержание национальной экономики способы расчетов, роль и значение важнейших макроэкономических показателей национальной экономики взаимосвязи отдельных составляющих национального хозяйства факторы, определяющие состояние и тенденции развития, как экономики страны, так и отдельных ее секторов, сфер, отраслей и регионов уметь: производить расчеты динамики макроэкономических показателей и на этой основе делать анализ текущего состояния и перспектив социально-экономического развития | практические |
| 8 | Национальная экономика | - сущность категорий, определяющих содержание национальной экономики - способы расчетов, роль и значение важнейших макроэкономических показателей национальной экономики - взаимосвязи отдельных составляющих национального хозяйства - факторы, определяющие состояние и тенденции развития, как экономики страны, так и отдельных ее секторов, сфер, отраслей и регионов уметь: - производить расчеты динамики макроэкономических показателей и на этой основе делать анализ текущего состояния и перспектив социально-экономического | практические |

| | | 1 | |
|---|--------------------|------------------------------------|--------------|
| | | графиков | |
| | | – проводить оценку | |
| | | пропорциональности развития | |
| | | хозяйственной системы в | |
| | | структурном и территориальном | |
| | | разрезе | |
| | | – представлять статистическую | |
| | | информацию в виде таблиц и | |
| | | графиков и рассчитывать | |
| | | абсолютные и относительные | |
| | | величины | |
| | | владеть: | |
| | | – навыками расчета | |
| | | минимального потребительского | |
| | | бюджета и потребительской | |
| | | корзины для различных групп | |
| | | населения | |
| | | методами расчета | |
| | | межотраслевого баланса для | |
| | | решения практических задач | |
| | | – эконометрическими моделями | |
| | | в прогнозировании социально- | |
| | | экономических процессов | |
| 9 | Основы менеджмента | знать: | лекции, |
| | | – принципы целеполагания, виды | практические |
| | | и методы планирования, | занятия |
| | | основные виды и процедуры | |
| | | внутриорганизационного | |
| | | контроля | |
| | | – типы организационной | |
| | | культуры и методы ее | |
| | | формирования | |
| | | – основные теории и концепции | |
| | | взаимодействия людей в | |
| | | организации, включая вопросы | |
| | | мотивации, групповой динамики, | |
| | | командообразования, | |
| | | коммуникаций, лидерства и | |
| | | управления конфликтами | |
| | | уметь: | |
| | | - ставить цели и формулировать | |
| | | задачи, связанные с реализацией | |
| | | профессиональных функций | |
| | | – анализировать внешнюю и | |
| | | внутреннюю среду организации, | |
| | | выявлять ее ключевые элементы | |
| | | и оценивать их влияние на | |
| | | организацию | |
| | | – организовывать командное | |
| | | взаимодействие для решения | |
| | | управленческих задач | |
| | | владеть: | |
| | | – методами реализации основных | |
| | | управленческих функций | |
| | | | |

| | | (планирование, принятие | |
|----|---------------------------------|--|--------------|
| | | решений, организация, | |
| | | мотивирование и контроль) | |
| | | современными технологиями | |
| | | эффективного влияния на | |
| | | индивидуальное и групповое | |
| | | поведение в организации | |
| 10 | Основы предпринимательства и | знать: | лекции, |
| | бизнеса | – особенности | практические |
| | | предпринимательской | занятия, |
| | | деятельности | экзамен |
| | | – основные этапы организации | |
| | | предпринимательской | |
| | | деятельности, виды стратегий | |
| | | предпринимательской | |
| | | деятельности | |
| | | уметь: | |
| | | 1 - | |
| | | – определять виды | |
| | | предпринимательской | |
| | | деятельности, выявлять | |
| | | особенности | |
| | | предпринимательства | |
| | | – концептуально обосновывать | |
| | | сущность предпринимательского | |
| | | проекта | |
| | | владеть: | |
| | | навыками применения | |
| | | характеристик | |
| | | предпринимательства; выявления | |
| | | предпосылок | |
| | | предпринимательской | |
| | | деятельности, применения | |
| | | нормативно-правовой базы | |
| | | предпринимательской | |
| | | деятельности | |
| | | – навыками определения | |
| | | необходимых этапов развития | |
| | | предпринимательского проекта | |
| 11 | Принятие управленческих решений | знать: | лекции, |
| | 1 J r | основные типы управленческих | практические |
| | | решений | занятия |
| | | – основные методы принятия | |
| | | решений | |
| | | уметь: | |
| | | - выбирать соответствующий | |
| | | ситуации тип управленческого | |
| | | решения | |
| | | 1 - | |
| | | – оценивать риски принятия | |
| | | управленческих решений в | |
| | | условиях неопределенности | |
| | | владеть: | |
| | | процедурой выбора принятия | |
| | | решений | |
| | | навыками использования | |

| | | различных методов | |
|----|----------------------|--|--------------|
| | | управленческих решений | |
| 12 | Рекрутмент персонала | знать: | лекции, |
| | | - базовые экономические | практические |
| | | понятия управления персоналом, | занятия, |
| | | объективные основы поведения | экзамен |
| | | экономических агентов на рынке | |
| | | труда | |
| | | – основные управленческие | |
| | | теории, подходы к мотивации и | |
| | | стимулированию | |
| | | – принципы набора, отбора и | |
| | | расстановки персонала, основы | |
| | | исследовательской и | |
| | | аналитической деятельности в | |
| | | этой области | |
| | | уметь: | |
| | | – решать типичные задачи, | |
| | | связанные с набором, и отбором | |
| | | персонала и профессиональным | |
| | | и личным планированием | |
| | | карьеры | |
| | | – диагностировать | |
| | | организационную культуру, | |
| | | выявлять ее сильные и слабые | |
| | | стороны, разрабатывать | |
| | | предложения по ее | |
| | | совершенствованию | |
| | | – аргументировано отстаивать | |
| | | управленческие решения, | |
| | | заинтересовывать и | |
| | | мотивировать персонал | |
| | | осуществить сбор, анализ и | |
| | | обработку данных, необходимых | |
| | | для решения управленческих | |
| | | задач в управлении персоналом | |
| | | делать грамотные выводы по | |
| | | результатам проведенного | |
| | | анализа управления персоналом | |
| | | повышающие эффективность | |
| | | компании | |
| | | владеть: | |
| | | методами рекрутинга в | |
| | | профессиональной деятельности, | |
| | | использования экономических | |
| | | знаний в профессиональной | |
| | | практике | |
| | | навыками проведения | |
| | | переговоров с сотрудниками | |
| | | предприятия для сбора | |
| | | необходимой информации для | |
| | | расширения внешних связей и | |
| | | обмена опытом при реализации | |
| | | проектов | |

| | | методами стимулирования и | |
|----|-----------------------|--|--------------|
| | | мотивация; методами проведения | |
| | | аудита человеческих ресурсов и | |
| | | оценки организационной | |
| | | культуры | |
| | | методами разработки и | |
| | | реализации маркетинговых | |
| | | программ управления | |
| | | персоналом | |
| 13 | Финансы организации | знать: | лекции, |
| | | финансовые отношения | практические |
| | | организаций и принципы их | занятия |
| | | организации | |
| | | виды и методы финансового | |
| | | планирования | |
| | | – особенности финансов | |
| | | организаций различных | |
| | | организационно-правовых форм | |
| | | и отраслей экономики | |
| | | уметь: | |
| | | осуществлять планирование | |
| | | основных результатов | |
| | | деятельности организации | |
| | | владеть: | |
| | | навыками самостоятельной | |
| | | работы с финансовой | |
| | | отчетностью организации | |
| 14 | Экономика организации | знать: | лекции, |
| | | – основные понятия и категории | практические |
| | | экономики организации | занятия, |
| | | (предприятия) | экзамен |
| | | – принципы организации и | |
| | | управления предприятием | |
| | | | |
| i | | - состав производственных и | |
| | | – состав производственных и трудовых ресурсов предприятия | |
| | | <u> </u> | |
| | | трудовых ресурсов предприятия | |
| | | трудовых ресурсов предприятия – основы расчета себестоимости | |
| | | трудовых ресурсов предприятия – основы расчета себестоимости продукции, выручки и | |
| | | трудовых ресурсов предприятия — основы расчета себестоимости продукции, выручки и финансовых результатов | |
| | | трудовых ресурсов предприятия — основы расчета себестоимости продукции, выручки и финансовых результатов предприятия | |
| | | трудовых ресурсов предприятия — основы расчета себестоимости продукции, выручки и финансовых результатов предприятия уметь: | |
| | | трудовых ресурсов предприятия — основы расчета себестоимости продукции, выручки и финансовых результатов предприятия уметь: — выявлять проблемы экономического характера при | |
| | | трудовых ресурсов предприятия — основы расчета себестоимости продукции, выручки и финансовых результатов предприятия уметь: — выявлять проблемы | |
| | | трудовых ресурсов предприятия — основы расчета себестоимости продукции, выручки и финансовых результатов предприятия уметь: — выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций — рассчитывать основные | |
| | | трудовых ресурсов предприятия — основы расчета себестоимости продукции, выручки и финансовых результатов предприятия уметь: — выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций — рассчитывать основные показатели, характеризующие | |
| | | трудовых ресурсов предприятия — основы расчета себестоимости продукции, выручки и финансовых результатов предприятия уметь: — выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций — рассчитывать основные показатели, характеризующие эффективность использования | |
| | | трудовых ресурсов предприятия — основы расчета себестоимости продукции, выручки и финансовых результатов предприятия уметь: — выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций — рассчитывать основные показатели, характеризующие эффективность использования ресурсов предприятия | |
| | | трудовых ресурсов предприятия — основы расчета себестоимости продукции, выручки и финансовых результатов предприятия уметь: — выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций — рассчитывать основные показатели, характеризующие эффективность использования ресурсов предприятия — формулировать основные пути | |
| | | трудовых ресурсов предприятия — основы расчета себестоимости продукции, выручки и финансовых результатов предприятия уметь: — выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций — рассчитывать основные показатели, характеризующие эффективность использования ресурсов предприятия — формулировать основные пути повышения эффективности | |
| | | трудовых ресурсов предприятия — основы расчета себестоимости продукции, выручки и финансовых результатов предприятия уметь: — выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций — рассчитывать основные показатели, характеризующие эффективность использования ресурсов предприятия — формулировать основные пути повышения эффективности использования | |
| | | трудовых ресурсов предприятия — основы расчета себестоимости продукции, выручки и финансовых результатов предприятия уметь: — выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций — рассчитывать основные показатели, характеризующие эффективность использования ресурсов предприятия — формулировать основные пути повышения эффективности использования производственных ресурсов, | |
| | | трудовых ресурсов предприятия — основы расчета себестоимости продукции, выручки и финансовых результатов предприятия уметь: — выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций — рассчитывать основные показатели, характеризующие эффективность использования ресурсов предприятия — формулировать основные пути повышения эффективности использования производственных ресурсов, пути снижения себестоимости | |
| | | трудовых ресурсов предприятия — основы расчета себестоимости продукции, выручки и финансовых результатов предприятия уметь: — выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций — рассчитывать основные показатели, характеризующие эффективность использования ресурсов предприятия — формулировать основные пути повышения эффективности использования производственных ресурсов, | |

| | <u> </u> | |
|-----|--------------------------|---|
| | | владеть: |
| | | – специальной экономической |
| | | терминологией данной |
| | | дисциплины |
| | | – типовыми методиками и |
| | | действующей нормативно- |
| | | правовой базой расчета |
| | | показателей эффективности |
| | | использования ресурсов |
| | | предприятия |
| | | – современными методиками |
| | | расчета экономических |
| | | показателей, характеризующих |
| 1.5 | | деятельность предприятия |
| 15 | Ознакомительная практика | знать: |
| | | – назначение и сферу |
| | | деятельности организации; |
| | | основные нормативные |
| | | документы деятельности |
| | | организации; теорию ресурсов |
| | | организации |
| | | – организационную структуру |
| | | организации; должностные |
| | | инструкции; элементы процесса |
| | | управления; элементы |
| | | материально-производственной |
| | | базы организации |
| | | основы делопроизводства, |
| | | стандарты оформления, |
| | | требования к оформлению |
| | | отчетов |
| | | уметь: |
| | | – применять теоретические |
| | | знания для характеристики |
| | | производственного процесса и |
| | | системы управления кадрами |
| | | применять в практической |
| | | деятельности знания |
| | | теоретических основ работы |
| | | менеджера в организации и |
| | | нахождения путей ее |
| | | совершенствования |
| | | применять средства наглядного |
| | | представления материала |
| | | владеть: |
| | | – навыками применения |
| | | основных средств |
| | | социогуманитарного |
| | | исследования |
| | | – навыками делового общения; |
| | | навыками организаторской |
| | | работы, навыками работы с |
| | | документами, навыками работы с |
| | | должностными инструкциями |

| | | no forward announced |
|----------|----------------------------|--|
| | | работников организации |
| | | — навыками написания отчетных |
| | | работ, презентации результатов |
| 16 | Продукционал промения | деятельности |
| 16 | Преддипломная практика | знать: |
| | | методологию проведения |
| | | научно-практического |
| | | исследования и его |
| | | представление в тексте |
| | | выпускной квалификационной |
| | | работы |
| | | – способы и механизмы |
| | | внедрения результатов |
| | | исследования в образовательные |
| | | организации и их апробации |
| | | приемы представления |
| | | информации, требования к |
| | | докладу и сопровождающим его |
| | | материалам |
| | | уметь: |
| | | – структурировать текст и |
| | | представлять его в форме ВКР |
| | | – решать типовые задачи |
| | | профессиональной деятельности |
| | | в области организации опытно- |
| | | экспериментальной работы |
| | | – готовить материалы и |
| | | результаты научно- |
| | | исследовательской работы для |
| | | публичного обсуждения |
| | | владеть: |
| | | приемами написания научного |
| | | текста |
| | | приемами апробации |
| | | результатов исследования через |
| | | выступление с докладом и |
| | | публикацию |
| | | – опытом публичных |
| | | выступления с результатами |
| | | собственного исследования |
| 17 | Технологическая (проектно- | знать: |
| -, | технологическая) практика | – принципы проектной |
| | | деятельности, назначение и |
| | | сферу деятельности организации; |
| | | основные нормативные |
| | | документы деятельности |
| | | организации; теорию ресурсов |
| | | организации |
| | | – технологические процессы, |
| | | организационную структуру |
| | | организационную структуру организации; должностные |
| | | инструкции; элементы процесса |
| | | управления; элементы |
| | | управления, элементы материально-производственной |
| <u> </u> | | материально-производственной |

| базы организации, систему | |
|---|--|
| кадрового обеспечения | |
| – основы делопроизводства, | |
| стандарты оформления, | |
| требования к оформлению | |
| отчетов | |
| уметь: | |
| применять системный подход и | |
| теоретические знания для | |
| характеристики | |
| производственного процесса и | |
| системы управления кадрами | |
| – применять в практической | |
| деятельности знания | |
| теоретических основ | |
| управленческой работы в | |
| организации и нахождения путей | |
| ее совершенствования | |
| – применять средства наглядного | |
| представления материала | |
| владеть: | |
| – навыками применения | |
| основных средств | |
| социогуманитарного | |
| исследования и системного | |
| анализа | |
| – навыками делового общения; | |
| навыками организаторской | |
| работы, навыками работы с | |
| документами, навыками работы с | |
| должностными инструкциями | |
| работников современной | |
| организации | |
| навыками написания отчетных | |
| работ, презентации результатов | |
| деятельности | |
| , | |

2.2. Календарный график формирования компетенции

| Nº | Наименование учебных дисциплин и практик | Семестры | | | | | | | | | |
|-----|---|----------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| п/п | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 1 | Анализ экономической деятельности | | | | | + | | | | | |
| 2 | Инновационный менеджмент | | | | | | | + | | | |
| 3 | Микроэкономика, макроэкономика | | | | + | + | | | | | |
| 4 | Основы финансового менеджмента | | | | | | + | | | | |
| 5 | Экономика персонала | | | | | | | | + | | |
| 6 | Государственное регулирование экономики | | | + | | | | | | | |

| 7 | Маркетинг | | + | | | | | | |
|----|---|--|---|---|---|---|--|---|--|
| 8 | Национальная экономика | | | + | | | | | |
| 9 | Основы менеджмента | | + | | | | | | |
| 10 | Основы предпринимательства и бизнеса | | + | | | | | | |
| 11 | Принятие управленческих решений | | | + | | | | | |
| 12 | Рекрутмент персонала | | | | + | | | | |
| 13 | Финансы организации | | | + | | | | | |
| 14 | Экономика организации | | + | | | | | | |
| 15 | Ознакомительная практика | | | | | + | | | |
| 16 | Преддипломная практика | | | | | | | + | |
| 17 | Технологическая (проектно- технологическая) практика | | | | | | | + | |

2.3. Матрица оценки сформированности компетенции

| № п/п | Наименование учебных дисциплин и практик | Оценочные средства и формы оценки |
|----------|---|---|
| 1 | Анализ экономической | Тест. Кейс-задание 1. Проектное задание. Кейс- |
| | деятельности | задание 2. Доклад. Экзамен. |
| 2 | Инновационный менеджмент | Устный опрос. Контрольная работа. Реферат. Зачет. |
| 3 | Микроэкономика, макроэкономика | Устный опрос. Контрольная работа. Реферат. Зачет. |
| 4 | Основы финансового менеджмента | Устный опрос. Контрольная работа. Реферат. Экзамен. |
| 5 | Экономика персонала | Устный опрос. Контрольная работа. Реферат. Зачет. |
| 6 | Государственное регулирование экономики | Устный опрос. Контрольная работа. Реферат. Зачет. |
| 7 | Маркетинг | Устный опрос. Контрольная работа. Реферат. Экзамен. |
| 8 | Национальная экономика | Устный опрос. Контрольная работа. Реферат. Зачет. |
| 9 | Основы менеджмента | Устный опрос. Контрольная работа. Реферат. Зачет. |
| 10 | Основы предпринимательства и бизнеса | Устный опрос. Контрольная работа. Реферат. Экзамен. |
| 11 | Принятие управленческих решений | Устный опрос. Контрольная работа. Реферат. Аттестация с оценкой. |
| 12 | Рекрутмент персонала | Устный опрос. Контрольная работа. Реферат. Экзамен. |
| 13 | Финансы организации | Устный опрос. Контрольная работа. Реферат. Аттестация с оценкой. |
| 14 | Экономика организации | Устный опрос. Контрольная работа. Реферат. Экзамен. |
| 15 | Ознакомительная практика | Дневник прохождения практики (посещаемость). |

| | | Характеристика руководителя практики в |
|----|----------------------------|--|
| | | организации. Отчет с практическим материалом |
| | | (оформление, содержание, объем и содержание |
| | | практического материала). Защита отчета по |
| | | результатам прохождения практики |
| | | (выступление, ответы на вопросы, участие в |
| | | дискуссии). |
| 16 | Преддипломная практика | Дневник. Характеристика. Отчет по практике. |
| | | Аттестация с оценкой. |
| 17 | Технологическая (проектно- | Дневник прохождения практики (посещаемость). |
| | технологическая) практика | Характеристика руководителя практики в |
| | · - | организации. Отчет с практическим материалом |
| | | (оформление, содержание, объем и содержание |
| | | практического материала). Защита отчета по |
| | | результатам прохождения практики |
| | | (выступление, ответы на вопросы, участие в |
| | | дискуссии). |