МИНПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Волгоградский государственный социально-педагогический университет» Институт технологии, экономики и сервиса Кафедра управления персоналом и экономики в сфере образования

Проректор по учебной работе

На принципальной работе

На пр

Современные проблемы менеджмента

Программа учебной дисциплины

Направление 38.04.02 «Менеджмент» Магистерская программа «Бизнес-администрирование»

заочная форма обучения

Обсуждена на заседании кафедры у « _ »	правления пе № <i>6</i>	рсоналом и экономики в	сфере образования
Заведующий кафедрой (подпись)	(3aB	удина «Д» (дата)	202 <u>Л</u> г.
Рассмотрена и одобрена на заседани сервиса« <i>Гу» (пр. 19</i> 202) г., пр	ии учёного со отокол № <u></u>	вета института технологи	ии, экономики и
Председатель учёного совета	reerAD_	(подпись) «19» ром	1202_r.
Утверждена на заседании учёного со «ДУ»г., протокол .	овета ФГБОУ № <u>6</u>	У ВО «ВГСПУ»	
Отметки о внесении изменений в	программу:		
Лист изменений №	мма учебы	вотооП	
	(подпись)	(руководитель ОПОП)	(дата)
Лист изменений №			
COLUMN TO THE PARTY OF THE PART	(подпись)	(руководитель ОПОП)	(дата)
Лист изменений №			
7	(подпись)	(руководитель ОПОП)	(дата)

Разработчики:

Латышев Денис Валентинович, кандидат педагогических наук, доцент кафедры управления персоналом и экономики в сфере образования ФГБОУ ВО "ВГСПУ".

Программа дисциплины «Современные проблемы менеджмента» соответствует требованиям ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» (утверждён приказом Министерства науки и высшего образование от 12 августа 2020 г. № 952) и базовому учебному плану по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» (магистерская программа «Бизнес-администрирование»), утверждённому Учёным советом ФГБОУ ВО «ВГСПУ» (от 29 марта 2021 г., протокол № 6).

1. Цель освоения дисциплины

Формирование понимания важности для современного управления изучения теорий, закономерностей и известных принципов возникновения, функционирования и развития организации при рассмотрении ее как социальной системы в контексте социально-экономических изменений

2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина «Современные проблемы менеджмента» относится к базовой части блока дисциплин.

Освоение данной дисциплины является необходимой основой для последующего изучения дисциплин «Анализ и проектирование бизнес-процессов», «Бизнес-графика и презентационные технологии», «Лидерство и управление командой», «Операционный менеджмент», «Оценка рисков предприятия», «Современные информационные системы и технологии в менеджменте», «Технологии управления человеческими ресурсами», «Управление конфликтами и стрессами на предприятии», «Учет и анализ (финансовый учет, управленческий учет, финансовый анализ)», «Экономическая безопасность предпринимательской деятельности», прохождения практик «Научно-исследовательская работа», «Ознакомительная практика», «Практика по профилю профессиональной деятельности».

3. Планируемые результаты обучения

В результате освоения дисциплины выпускник должен обладать следующими компетенциями:

- способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели (УК-3);
- способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления (ОПК-1);
- способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты (ОПК-5);
- способен к деятельности по исследованию и выявлению бизнес-проблем, выяснению потребностей заинтересованных сторон, обоснованию решений и обеспечению проведения изменений в организации, направленных на повышение эффективности бизнеса (ПКР-1).

В результате изучения дисциплины обучающийся должен:

знать

- принципы менеджмента и его основные функции. Природу и характеристики лидерства;
 - современные подходы к управлению качеством в деятельности организации;
 - современные глобальные тренды в сфере управления;

уметь

- определять эффективную стратегию управления группой;
- определять критерии качества;
- использовать объективные цифровые источники информации при определении глобальных трендов в сфере управления;

владеть

- методами анализа внешней и внутренней среды организации;
- методами управления качества и определения оценки;
- современными цифровыми средствами анализа трендов изменения внешней среды организации.

4. Объёмдисциплиныивидыучебнойработы

Ριτη τημοδικού ποδοπικ	Всего	Семестры	
Вид учебной работы	часов	1з / 1л	
Аудиторные занятия (всего)	20	10 / 10	
В том числе:			
Лекции (Л)	4	2/2	
Практические занятия (ПЗ)	16	8 / 8	
Лабораторные работы (ЛР)	_	-/-	
Самостоятельная работа	88	62 / 26	
Контроль	_	-/-	
Вид промежуточной аттестации		−/ ЭK	
Общая трудоемкость часы	108	72 / 36	
зачётные единицы	3	2 / 1	

5.Содержание дисциплины

5.1. Содержание разделов дисциплины

$N_{\underline{0}}$	Наименование	Содержание раздела дисциплины
Π/Π	разделадисциплины	
1	Менеджмент и проблемы	Проблема лидерства: развитие концепции лидерства в
	лидерства	исторической перспективе. Проблема дилеммы
		менеджер или лидер. Качества современного лидера-
		менеджера. Проблема национального стиля лидерства.
		Особенности лидерства в российском бизнесе.
2	Менеджмент и проблемы	Проблема оценки деятельности в современном
	управления качеством	менеджменте: вознаграждение по результатам:
		реальный метод или красивая идея? История оценки
		деятельности в менеджменте. Цели классических
		подходов к оценке деятельности. Проблема обратной
		связи при оценке деятельности. Современные цели
		оценки деятельности работников. Метод всесторонней
		обратной связи: достоинства и ограничения.
3	Современный менеджмент	Глобализация экономики и менеджмента: Понятие о
	в условиях глобализации и	глобализации. Доступность основных видов ресурсов:
	цифровизации	материальных, финансовых, человеческих,
		информационных. Глобализация и размер деловых
		организаций. Проблема конкурентоспособности и
		гибкости: возникновение новых организационных
		структур. Конкурентоспособность и виртуальные

организации. Стратегические альянсы как форма ведения бизнеса. Глобальный менеджер и проблема межкультурных взаимодействий: Проблема межкультурных взаимодействий при ведении международного бизнеса. Примеры глобализации компаний. Адаптация к новой культуре: культурный шок и его преодоление. Качества глобального менеджера: культурная любознательность, толерантность, коммуникативные навыки, сильная самоидентичность, способность работать в условиях повышенной неопределенности. Способы освоения навыков глобального менеджера.

5.2. Количество часов и виды учебных занятий по разделам дисциплины

No	Наименование раздела	Лекц.	Практ.	Лаб.	CPC	Всего
Π/Π	дисциплины		зан.	зан.		
1	Менеджмент и проблемы	2	6	-	30	38
	лидерства					
2	Менеджмент и проблемы	1	5	_	29	35
	управления качеством					
3	Современный менеджмент в	1	5	_	29	35
	условиях глобализации и					
	цифровизации					

6. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

6.1. Основная литература

- 1. Ботнарюк, М. В. Проблемы современного менеджмента (курс лекций в схемах и рисунках): учебное пособие для магистров / М. В. Ботнарюк, С. А. Калинина. Новороссийск: Государственный морской университет имени адмирала Ф.Ф. Ушакова, 2016. 55 с. Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/64865.html (дата обращения: 16.10.2022). Режим доступа: для авторизир. пользователей.
- 2. Кушу, С. О. Современные проблемы и технологии финансового менеджмента: учебное пособие для обучающихся по направлению подготовки магистратуры «Экономика» / С. О. Кушу. Краснодар, Саратов: Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа, 2018. 62 с. Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/78369.html (дата обращения: 16.10.2022). Режим доступа: для авторизир. пользователей.

6.2. Дополнительная литература

- 1. Актуальные проблемы современного менеджмента : монография / М. В. Короткова, О. А. Прудникова, Г. М. Сафина [и др.]. Ульяновск : Ульяновский государственный педагогический университет имени И.Н. Ульянова, 2012. 195 с. ISBN 978-5-86045-486-6. Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/59157.html (дата обращения: 16.10.2022). Режим доступа: для авторизир. пользователей.
- 2. Кришталь, В. В. Современные проблемы менеджмента: учебное пособие / В. В. Кришталь. Москва: Евразийский открытый институт, 2011. 190 с. ISBN 978-5-374-

00497-7. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/10829.html (дата обращения: 16.10.2022). — Режим доступа: для авторизир. пользователей.

7. Ресурсы Интернета

Перечень ресурсов Интернета, необходимых для освоения дисциплины:

- 1. Электронная библиотечная система IPRBooks. URL: http://www.iprbookshop.ru.
- 2. Портал электронного обучения ВГСПУ. URL: http://lms.vspu.ru.
- 3. Научная электронная библиотека Elibrary. URL: http://elibrary.ru.
- 4. Федеральный портал «Российское образование». URL: http://www.edu.ru.

8. Информационные технологии и программное обеспечение

Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости):

1. Пакет офисных приложений (редактор текстовых документов, презентаций, электронных таблиц).

9. Материально-техническая база

Для проведения учебных занятий по дисциплине «Современные проблемы менеджмента» необходимо следующее материально-техническое обеспечение:

- 1. Аудитории для проведения лекционных и практических занятий, оснащенные стандартным набором учебной мебели, учебной доской и стационарным или переносным комплексом мультимедийного презентационного оборудования.
- 2. Методический, наглядный и раздаточный материал для организации групповой и индивидуальной работы обучающихся.

10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Дисциплина «Современные проблемы менеджмента» относится к базовой части блока дисциплин. Программой дисциплины предусмотрено чтение лекций и проведение практических занятий. Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена, .

Лекционные занятия направлены на формирование глубоких, систематизированных знаний по разделам дисциплины. В ходе лекций преподаватель раскрывает основные, наиболее сложные понятия дисциплины, а также связанные с ними теоретические и практические проблемы, даёт рекомендации по практическому освоению изучаемого материала. В целях качественного освоения лекционного материала обучающимся рекомендуется составлять конспекты лекций, использовать эти конспекты при подготовке к практическим занятиям, промежуточной и итоговой аттестации.

Практические занятия являются формой организации педагогического процесса, направленной на углубление научно-теоретических знаний и овладение методами работы, в процессе которых вырабатываются умения и навыки выполнения учебных действий в сфере изучаемой науки. Практические занятия предполагают детальное изучение обучающимися отдельных теоретических положений учебной дисциплины. В ходе практических занятий формируются умения и навыки практического применения теоретических знаний в конкретных ситуациях путем выполнения поставленных задач, развивается научное мышление и речь, осуществляется контроль учебных достижений обучающихся.

При подготовке к практическим занятиям необходимо ознакомиться с теоретическим материалом дисциплины по изучаемым темам – разобрать конспекты лекций, изучить

литературу, рекомендованную преподавателем. Во время самого занятия рекомендуется активно участвовать в выполнении поставленных заданий, задавать вопросы, принимать участие в дискуссиях, аккуратно и своевременно выполнять контрольные задания.

Контроль за качеством обучения и ходом освоения дисциплины осуществляется на основе рейтинговой системы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации студентов. Рейтинговая система предполагает 100-балльную оценку успеваемости студента по учебной дисциплине в течение семестра, 60 из которых отводится на текущий контроль, а 40 — на промежуточную аттестацию по дисциплине. Критериальная база рейтинговой оценки, типовые контрольные задания, а также методические материалы по их применению описаны в фонде оценочных средств по дисциплине, являющемся приложением к данной программе.

11. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы

Самостоятельная работа обучающихся является неотъемлемой частью процесса обучения в вузе. Правильная организация самостоятельной работы позволяет обучающимся развивать умения и навыки в усвоении и систематизации приобретаемых знаний, обеспечивает высокий уровень успеваемости в период обучения, способствует формированию навыков совершенствования профессионального мастерства.

Самостоятельная работа обучающихся во внеаудиторное время включает в себя подготовку к аудиторным занятиям, а также изучение отдельных тем, расширяющих и углубляющих представления обучающихся по разделам изучаемой дисциплины. Такая работа может предполагать проработку теоретического материала, работу с научной литературой, выполнение практических заданий, подготовку ко всем видам контрольных испытаний, выполнение творческих работ.

Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине представлено в рабочей программе и включает в себя:

- рекомендуемую основную и дополнительную литературу;
- информационно-справочные и образовательные ресурсы Интернета;
- оценочные средства для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине.

Конкретные рекомендации по планированию и проведению самостоятельной работы по дисциплине «Современные проблемы менеджмента» представлены в методических указаниях для обучающихся, а также в методических материалах фондов оценочных средств.

12. Фонд оценочных средств

Фонд оценочных средств, включающий перечень компетенций с указанием этапов их формирования, описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания, типовые контрольные задания и методические материалы является приложением к программе учебной дисциплины.