

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ И БИЗНЕС-АНАЛИЗ

1. Цель освоения дисциплины

Целью дисциплины является формирование у студентов компетенций, позволяющих организовывать, вести управленческий учет и бизнес-анализ с целью подготовки и использования учетной информации для принятия управленческих решений.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина «Управленческий учет и бизнес-анализ» относится к вариативной части блока дисциплин.

Для освоения дисциплины «Управленческий учет и бизнес-анализ» обучающиеся используют знания, умения, способы деятельности и установки, сформированные в ходе изучения дисциплин «Корпоративные финансы», «Риски стратегического дрейфа в финансовой стратегии», «Управленческая экономика», «Управленческий аудит (продвинутый уровень)», «Финансовые и денежно-кредитные методы регулирования экономики», «Бизнес-анализ инновационных стратегий», «Бизнес-анализ корпоративных стратегий», «Бизнес-анализ налогового планирования», «Деловой иностранный язык», «Инвестиции и инвестиционный анализ управления», «Математическое обеспечение финансовых решений», «Методология исследовательской деятельности», «Налоговый аудит», «Правовые основы финансового регулирования», «Психолого-педагогическая компетентность аудитора», «Реализация стратегии», «Стратегический анализ среды управления», «Стратегический контроль», «Стратегическое управление корпорацией», «Управленческий аудит финансовых стратегий», «Управленческий бизнес-анализ инноваций», «Финансовое право», «Финансовый консалтинг», «Финансовый учет (продвинутый курс)», прохождения практик «Научно-исследовательская работа», «Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков (организационно-управленческая)», «Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (педагогическая)».

Освоение данной дисциплины является необходимой основой для последующего изучения дисциплин «Риски стратегического дрейфа в финансовой стратегии», «Управленческий аудит (продвинутый уровень)», «Оценка стоимости бизнеса», «Экономическая экспертиза», прохождения практик «Научно-исследовательская работа», «Преддипломная практика».

3. Планируемые результаты обучения

В результате освоения дисциплины выпускник должен обладать следующими компетенциями:

- способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу (ОК-1);
- готовностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности (ОПК-1);
- способностью использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения (ПК-4);
- владением методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде (ПК-5);
- способность обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями (ПК-6).

В результате изучения дисциплины обучающийся должен:

знать

- сущность управленческого учета, цели и задач; взаимосвязь и различие финансового и управленческого учета;
- понятие затрат, издержек, расходов; задачи их учета;
- системы учета затрат;
- понятие и виды центров ответственности;
- механизм исчисления и оценки материальных затрат на производство; методы определения количества расходуемых материальных ресурсов; варианты оценки расхода материалов;
- основные методы калькулирования: метод деления и накопления затрат; предельную и позаказную калькуляцию; позаказная (накопительная) калькуляция, область применения, особенности составления;
- основы планирования и бюджетирования; метод формирования общего бюджета предприятия;

уметь

- классифицировать методы и принципы управленческого учета;
- проводить классификацию затрат для определения себестоимости и полученной прибыли;
- классификацию затрат для принятия управленческих решений;
- принять решение с учетом лимитирующего фактора; о ликвидации неприбыльного сегмента;
- определить способы учета затрат по местам возникновения и центрам ответственности;
- применять учет затрат на содержание персонала; методы начисления амортизации основных средств и нематериальных активов; использовать данные учета затрат по видам для принятия решений по управлению организацией;
- применить виды калькуляций; методы распределения затрат обслуживающих центров;
- применить оперативный и финансовый бюджет;

владеть

- характеристиками бизнес-анализа в управленческом процессе;
- классификацией затрат в целях контроля и регулирования производственной деятельности центров ответственности;
- релевантным подходом в управлении и анализом безубыточности производства;
- механизмов распределения расходов между местами возникновения и центрами ответственности;
- техникой учета и распределения накладных расходов;
- техникой поглощения накладных расходов и сущностью метода ABC;
- техникой применения гибкого и жесткого бюджета, оптимального бюджета денежных средств.

4. Общая трудоёмкость дисциплины и её распределение

количество зачётных единиц – 3,

общая трудоёмкость дисциплины в часах – 108 ч. (в т. ч. аудиторных часов – 22 ч., СРС – 82 ч.),

распределение по семестрам – 2 курс, лето, 3 курс, зима,
форма и место отчётности – зачёт (3 курс, зима).

5. Краткое содержание дисциплины

Сущность и назначение управленческого учета и бизнес-анализа.

Сущность управленческого учета. Цели и задачи управленческого учета. Взаимосвязь и различие финансового и управленческого учета. Методы и принципы управленческого учета. Роль бизнес-анализа в управленческом процессе.

Концепция, терминология и классификация издержек производственной деятельности.

Понятие затрат, издержек, расходов. Задачи их учета. Классификация затрат для определения себестоимости и полученной прибыли. Классификация затрат для принятия управленческих решений. Классификация затрат в целях контроля и регулирования производственной деятельности центров ответственности

Основные системы управленческого учета.

Система учета полных затрат на производство. Система затрат по сокращенной номенклатуре статей («директ-костинг»). Система учета фактической себестоимости на базе реальных и средних затрат. Система учета «Стандарт-кост» и система нормативного учета: общее и различное. Практическое назначение системы «директ-костинг». Специальный заказ. "Купить или производить?" Принятие решений с учетом лимитирующего фактора. Принятие решений о ликвидации неприбыльного сегмента. Релевантный подход в управлении. Анализ безубыточности производства

Учет и распределение расходов по местам возникновения и центрам ответственности. Понятие и виды центров ответственности. Центр затрат. Центр прибыли. Центр доходов. Центр инвестиций. Способы учета затрат по местам возникновения и центрам ответственности. Распределение расходов между местами возникновения и центрам ответственности.

Учет затрат на производство по видам и назначению.

Исчисление и оценка материальных затрат на производство. Методы определения количества расходуемых материальных ресурсов. Варианты оценки расхода материалов. Учет затрат на содержание персонала. Методы начисления амортизации основных средств и нематериальных активов. Особенности отражения амортизации в системе управленческого учета. Использование данных учета затрат по видам для принятия решений по управлению организацией. Учет и распределение накладных расходов. Особенности исчисления и контроля накладных расходов в управленческом учете.

Сущность, виды, методы и условия калькулирования себестоимости продукции.

Основные методы калькулирования: метод деления и накопления затрат. Передельная и позаказная калькуляция. Позаказная (накопительная) калькуляция, область применения, особенности составления. Виды калькуляций Методы распределения затрат обслуживающих центров. Поглощение накладных расходов. Сущность метода ABC.

Бюджетирование на предприятии.

Основы планирования и бюджетирования. Формирование общего бюджета предприятия. Оперативный и финансовый бюджет. Гибкий и жесткий бюджет. Бюджет денежных средств.

6. Разработчик

Шохнех Анна Владимировна, доктор экономических наук, профессор кафедры технологии, экономики образования и сервиса ФГБОУ ВО «ВГСПУ».