

# СТРАТЕГИЧЕСКИЙ КОНТРОЛЬ

## 1. Цель освоения дисциплины

Цель изучения дисциплины «Стратегический контроль» – получение студентами теоретических знаний и приобретение практических навыков стратегического контроля организацией: основ стратегического контроля; методы контроля внешней и внутренней сред организации; процесс контроля различных типов стратегий; процесс контроля реализации различных типов стратегий; типов контроля над реализацией стратегий.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина «Стратегический контроль» относится к вариативной части блока дисциплин и является дисциплиной по выбору.

Для освоения дисциплины «Стратегический контроль» обучающиеся используют знания, умения, способы деятельности и установки, сформированные в ходе изучения дисциплин «Корпоративные финансы», «Управленческая экономика», «Финансовые и денежно-кредитные методы регулирования экономики», «Бизнес-анализ инновационных стратегий», «Бизнес-анализ корпоративных стратегий», «Бизнес-анализ налогового планирования», «Деловой иностранный язык», «Математическое обеспечение финансовых решений», «Методология исследовательской деятельности», «Налоговый аудит», «Правовые основы финансового регулирования», «Психолого-педагогическая компетентность аудитора», «Стратегическое управление корпорацией», «Управленческий аудит финансовых стратегий», «Управленческий бизнес-анализ инноваций», «Финансовое право», «Финансовый учет (продвинутый курс)», прохождения практик «Научно-исследовательская работа», «Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (педагогическая)».

Освоение данной дисциплины является необходимой основой для последующего изучения дисциплин «Риски стратегического дрейфа в финансовой стратегии», «Управленческий аудит (продвинутый уровень)», «Оценка стоимости бизнеса», «Управленческий учет и бизнес-анализ», «Экономическая экспертиза», прохождения практик «Научно-исследовательская работа», «Преддипломная практика».

## 3. Планируемые результаты обучения

В результате освоения дисциплины выпускник должен обладать следующими компетенциями:

- готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения (ОК-2);
- готовностью руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия (ОПК-2);
- способностью проводить самостоятельные исследования, обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования (ОПК-3);
- способностью использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения (ПК-4);
- владением методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде (ПК-5);
- способность обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями (ПК-6).

**В результате изучения дисциплины обучающийся должен:**

### **знать**

- понятие, цели, задачи, функциональные особенности стратегического контроля;
- предварительный, текущий, прогнозный и заключительный контроль. определять цели контроля, области контроля;
- систему измерения и отслеживания параметров;
- механизм внедрения передовых методик и постоянного совершенствования стратегического контроля;

### **уметь**

- организовывать контроль как функцию управления;
- характеризовать показателями эффективности контроля;
- сравнивать и оценивать результаты стратегического контроля, проводить корректировки, оформлять рабочие документы;
- управлять качественными характеристиками стратегического контроля;

### **владеть**

- различиями между стратегическим и оперативным контролем;
- методами оценки стратегических сигналов: цель, методы и формы;
- алгоритмом принятия решений о достаточности доказательств, собранных по результатам контроля;
- системой трансформации информации в стратегическом контроле для формирования стратегических управленческих решений, устанавливать обратную связь по результатам контроля.

## **4. Общая трудоёмкость дисциплины и её распределение**

количество зачётных единиц – 2,

общая трудоёмкость дисциплины в часах – 72 ч. (в т. ч. аудиторных часов – 10 ч., СРС – 58 ч.),

распределение по семестрам – 2 курс, лето,

форма и место отчётности – зачёт (2 курс, лето).

## **5. Краткое содержание дисциплины**

Концептуальные основы стратегического контроля..

Понятие, цели, задачи, функциональные особенности стратегического контроля.

Стратегический контроль. Контроль как функция управления. Стратегический и оперативный контроль. Взаимосвязь и различия стратегического и оперативного контроля.

Процесс стратегического контроля..

Предварительный, текущий, прогнозный и заключительный контроль. Определение целей контроля. Области контроля. Установление показателей для контроля. Мониторинг стратегических сигналов: цель, методы и формы.

Методы сбора и обработки информации для стратегического контроля..

Система измерения и отслеживания параметров. Сравнение и оценка результатов.

Проведение корректировок. Принятие решений по результатам контроля.

Системы трансформации информации в стратегическом контроле для формирования стратегических управленческих решений. Обратная связь.

Внедрение передовых методик и постоянное совершенствование. Управление и контроль качества в контексте непрерывного совершенствования. Системы трансформации информации в стратегическом контроле для формирования стратегических управленческих

решений. Обратная связь

## **6. Разработчик**

Шохнех Анна Владимировна, доктор экономических наук, профессор кафедры технологии, экономики образования и сервиса ФГБОУ ВО «ВГСПУ».