

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ АУДИТ (ПРОДВИНУТЫЙ УРОВЕНЬ)

1. Цель освоения дисциплины

Целью дисциплины является изучение подходов к управленческому аудиту с позиции диагностики исследования управленческих технологий с целью определения их фактической эффективности и внесения необходимых корректировок в управленческий процесс на основе методологии аудиторской деятельности и разработанных рабочих заданий.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина «Управленческий аудит (продвинутый уровень)» относится к базовой части блока дисциплин.

Для освоения дисциплины «Управленческий аудит (продвинутый уровень)» обучающиеся используют знания, умения, способы деятельности и установки, сформированные в ходе изучения дисциплин «Корпоративные финансы», «Риски стратегического дрейфа в финансовой стратегии», «Управленческая экономика», «Финансовые и денежно-кредитные методы регулирования экономики», «Бизнес-анализ инновационных стратегий», «Бизнес-анализ корпоративных стратегий», «Бизнес-анализ налогового планирования», «Деловой иностранный язык», «Инвестиции и инвестиционный анализ управления», «Математическое обеспечение финансовых решений», «Методология исследовательской деятельности», «Налоговый аудит», «Правовые основы финансового регулирования», «Психолого-педагогическая компетентность аудитора», «Реализация стратегии», «Стратегический анализ среды управления», «Стратегический контроль», «Стратегическое управление корпорацией», «Управленческий аудит финансовых стратегий», «Управленческий бизнес-анализ инноваций», «Управленческий учет и бизнес-анализ», «Финансовое право», «Финансовый консалтинг», «Финансовый учет (продвинутый курс)», прохождения практик «Научно-исследовательская работа», «Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков (организационно-управленческая)», «Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (педагогическая)».

Освоение данной дисциплины является необходимой основой для последующего изучения дисциплин «Риски стратегического дрейфа в финансовой стратегии», «Оценка стоимости бизнеса», «Управленческий учет и бизнес-анализ», «Экономическая экспертиза», прохождения практик «Научно-исследовательская работа», «Преддипломная практика».

3. Планируемые результаты обучения

В результате освоения дисциплины выпускник должен обладать следующими компетенциями:

- способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу (ОК-1);
- готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения (ОК-2);
- готовностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности (ОПК-1);
- готовностью руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия (ОПК-2);
- способностью управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями (ПК-1);
- способностью разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию (ПК-2);
- способностью использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач (ПК-3);
- способностью использовать количественные и качественные методы для проведения

прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения (ПК-4);
– владением методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде (ПК-5);
– способность обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями (ПК-6).

В результате изучения дисциплины обучающийся должен:

знать

– понятие, цель, задачи формы управленческого аудита;
– методику аудита планирования развития предприятия; методику аудита годового планирования бюджета предприятия;
– теорию и методику аудита планирования продуктового портфеля, производства, незавершенного производства, продаж, закупок, нормативов остатков;
– управленческий организационный аудит планирования работы с клиентами и поставщиками; расчетов, заказов и организации доставки продукции до заказчика;
– методику аудита планирование бюджетов подразделений;
– технологию управленческого аудита документооборота; механизм контроля рекламной деятельности;
– технологию аудита повышения квалификации и процессов адаптации персонала в условиях изменений;

уметь

– применять управленческий аудит как комплекс процедур по оценке уровня развития технологии работы компании;
– проводить контроль и оптимизировать бюджет предприятия;
– планировать аудит среднесрочного планирования бюджетов; аудит планирования движения денежных средств;
– применять методику аудита планирования маршрутов заказов и основной деятельности (производства);
– применять методику управленческого аудита выполнения бюджетов подразделений;
– применять методы управленческого аудита кадрового обеспечения персоналом;
– применять технику управленческого аудита информационного развития;

владеть

– формами контроля систем поиска точек эффективной работы и анализом слабых и сильных сторон технологического развития компании;
– методикой внешнего аудит уровня развития предприятия; анализировать и корректировать планы развития предприятия;
– методикой поиска новых направлений развития; контроль выполнения плана продаж, плана производства, плана закупок, выполнения бюджетов предприятия, рационального использования финансовых средств и ТМЦ; технологией внутреннего аудита повышения эффективности основных, вспомогательных и процессов развития, управленческого учета;
– методикой: аудита эффективности реализации, доставки, сервиса, закупок и нормативов остатков; анализа и формирование предложений улучшения процессов реализации;
– технологией контроля выполнения бюджетов подразделений; анализ и формирование предложений по улучшению бюджетирования;
– методикой аудита информационной поддержки административно-хозяйственной деятельности; техникой управленческого аудита юридического сопровождения, обеспечения экономической и физической безопасности;
– методикой аудита регламентации и системы менеджмента качества; контролем проектной командной организации в инновационной деятельности.

4. Общая трудоёмкость дисциплины и её распределение

количество зачётных единиц – 4,

общая трудоёмкость дисциплины в часах – 144 ч. (в т. ч. аудиторных часов – 24 ч., СРС – 111 ч.),

распределение по семестрам – 2 курс, лето, 3 курс, зима,
форма и место отчётности – экзамен (3 курс, зима).

5. Краткое содержание дисциплины

Понятие, цели, задачи управленческого аудита как системного контроля в управлении компанией 1, 2, 0, 25.

Понятие управленческого аудита. Управленческий аудит как комплекс процедур по оценке уровня развития технологии работы компании. Формы контроля систем поиска точек эффективной работы. Контроль слабых и сильных сторон технологического развития компании.

Аудит стратегических процессов.

Планирование развития предприятия. Аудит годового планирования бюджета предприятия. Контроль и оптимизация бюджета предприятия. Внешний аудит уровня развития предприятия. Анализ и корректировка планов развития предприятия.

Аудит среднесрочных процессов.

Аудит планирования продуктового портфеля, производства, незавершенного производства, продаж, закупок, нормативов остатков; аудит среднесрочного планирования бюджетов; аудит планирования движения денежных средств; методика поиска новых направлений развития; контроль выполнения плана продаж, плана производства, плана закупок, выполнения бюджетов предприятия, рационального использования финансовых средств и ТМЦ; внутренний аудит повышения эффективности основных, вспомогательных и процессов развития; аудит управленческого учета и анализ (финансы).

Аудит основных управленческих процессов (логистических).

Управленческий аудит планирования работы с клиентами и поставщиками; расчетов, заказов и организации доставки ТМЦ от поставщика до склада, их размещения; аудит планирования маршрутов заказов; аудит оперативного планирования основной деятельности (производства); аудит эффективности реализации, доставки, сервиса, работы склада, закупок и нормативов остатков; анализ и формирование предложений улучшения процессов реализации.

Управленческий аудит системы бюджетирования.

Аудит планирование бюджетов подразделений; контроль выполнения бюджетов подразделений; контроль выполнения бюджетов подразделений; анализ и формирование предложений по улучшению бюджетирования.

Управленческий аудит документального обеспечения и вспомогательных процессов.

Управленческий аудит документооборота; рекламной деятельности. Управленческий аудит кадрового обеспечения персоналом. Аудит информационной поддержки. Управленческий аудит административно-хозяйственной деятельности. Управленческий аудит юридического сопровождения, обеспечения экономической и физической безопасности.

Аудит процессов развития компании.

Аудит повышения квалификации и процессов адаптация персонала в условиях изменений. Управленческий аудит информационного развития. Аудит регламентации и системы менеджмента качества. Управленческий аудит проектной командной организации и

деятельности.

6. Разработчик

Шохнех Анна Владимировна, доктор экономических наук, профессор кафедры технологии, экономики образования и сервиса ФГБОУ ВО «ВГСПУ».