## Паспорт и программа формирования компетенции

Направление 38.04.02 «Менеджмент» Магистерская программа «Стратегическое управление»

#### 1. Паспорт компетенции

## 1.1.Формулировка компетенции

Выпускник, освоивший основную профессиональную образовательную программу, должен обладать компетенцией:

ОПК-3

способностью проводить самостоятельные исследования, обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования

## 1.2. Место компетенции в совокупном ожидаемом результате обучения

Компетенция относится к блоку общепрофессиональных компетенций и является обязательной для всех выпускников в соответствии с требованиями ОПОП.

## 1.3. Структура компетенции

Структура компетенции в терминах «знать», «уметь», «владеть»

#### знать

- понятие, суть, цели и задачи форсайт-менеджмента;
- методы форсайта;
- практика применения форсайт-технологий;
- структуру форсайт развития кадровых служб социально-экономической системы;
- управления по слабым сигналам при прогнозировании стратегических единиц бизнеса;
- форсайт-менеджмент на новых рынках;
- методологию как учение о принципах, формах и способах получения знаний о явлениях и процессах объективного мира и человеческого сознания;
- логику исследования как результат работы научного мышления;
- общий анализ теоретических и экспериментальных исследований, сопоставление экспериментальных и теоретических результатов исследования;
- теоретические основы инноватики, инновационные стратегии;
- становление теории инноватики и ее современные концепции, длинные волны Н.Д.
   Кондратьева. Деловые циклы Й.Шумпетера, технологические уклады, основные понятия теории инноватики;
- возникновение и становление инновационных стратегий, понятие и виды инновационных стратегий, особенности инновационных стратегий, инновационный аспект базовых стратегий роста, типы инновационного поведения фирм;
- концепцию проектирования инновационных преобразований, последовательность выбора и реализации инновационной стратегии, инновационные преобразования;
- множественность организационных форм и функций специалистов в инновационной деятельности, процесс формирования инновационных подразделений, формы малого инновационного предпринимательства;
- понятие инновационная деятельность как объект инвестирования, источники инвестиций, инвестиционная привлекательность проектов и программ в инновационной деятельности, факторы инвестиционной привлекательности;
- тематику НИР в данной сфере, тему исследования;

- механизм выбора объекта и методики исследования, подходы разработки управленческих моделей;
- методику анализа результатов исследований;

#### уметь

- представлять основные идеи форсайт-исследований;
- применять: методы в системе «форсайт»;
- формировать форсайт проекты;
- применять форсайт компетенции специалистов в современной социально-экономической системе;
- проводить анализ и выбор СЕБ в условиях форсайт-менеджмента;
- анализировать форсайт на новых рынках Голубых океанов;
- построить план по проблематике целенаправленного исследования;
- разрабатывать методологический аппарат исследования: стратегия, тактика, основные показатели качества исследования;
- анализировать расхождения полученных и имеющихся результатов других исследований, проводить дополнительные эксперименты;
- управлять инновационными преобразованиями, проводить выбор организационных форм инновационной деятельности;
- применять инновационный процесс и инновационную деятельность;
- классифицировать типы конкурентного поведения, стратегии в сфере массового производства;
- переходить от инновационной стратегии к инновационному проекту, инновационной программе, формировать инновационные цели от инновационного потенциала организации;
- анализировать и применять новые фирмы в рамках старых компаний, венчурные фирмы рискофирмы, «Инкубаторные программы» и сети малых фирм, бизнес-инкубаторы в России, межфирменные научно-техническая кооперации в инновационных процессах;
- анализировать отраслевую инвестиционную привлекательность, внутрикорпоративную инвестиционную привлекательность, критерии инвестиционной привлекательности, норму прибыли при финансировании инновационных проектов;
- провести литературный обзор и патентный поиск;
- проводить эмпирический анализ проблемы исследования, сформировать программу и инструмент исследования, собрать эмпирический материал по проблеме исследования;
- разрабатывать практические рекомендации, решать проблемные вопросы, уметь писать статьи и выступать на научной конференции, семинаре;

#### владеть

- сходством и различием форсайта и прогнозирования;
- технологией сценарного планирования в системе форсайт;
- характериситками форсайт высшего образования в России: обзор прогнозов инновационного развития;
- форсайт управлением развитием компетенций кадрового потенциала предпринимательской структурой: особенности и практика;
- методом анализа долгосрочных перспектив развития (20-30 лет);
- моделированием деятельности фирмы на новых рынках в системе форсайт-менеджмента;
- методикой проведения исследования;
- алгоритмом построения научного исследования;
- методикой формирования выводов и оформление отчетов полученных результатов, составлять доклады и публикации по полученным результатам, требованиями к защите магистерского исследования;
- характеристикой инвестиций в инновационном процессе, процессом управления рисками в инновационной деятельности;
- классификацией новаций, инновационных процессов и нововведений, ценностным аспектом нововведений и развитие конкуренции, процессом принятия решений в управлении

#### инновациями;

- стратегиями дифференциации продукции и сегментирования рынка, стратегиями инновационных исследовательских и разрабатывающих организаций, стратегиями в сфере мелкого неспециализированного бизнеса, спецификой российских инновационных стратегий;
- проектным управлением инновациями, реинжинирингом и инновационными деловыми процессами;
- аналитическим выбором таких форм как: альянсы, консорциумы и совместные предприятия, инновационная деятельность региональных научно-технических центров и финансовопромышленных групп, региональная инновационная политика, региональные научнотехнические центры, парки и технополисы, их роль в создании инноваций на федеральном уровне;
- экономической экспертизой коммерческого предложения или проекта в целом, устойчивостью;
- методикой исследования концепций по тематике магистерской диссертации;
- методикой анализа эмпирического материала по проблеме исследования;
- алгоритмом применения и использования результатов НИР для составления итогового отчета о НИР.

## 1.4. Планируемые уровни сформированности компетенции

№ п/п	Уровни сформированности компетенции	Основныепризнаки уровня
1	Пороговый (базовый) уровень (обязательныйпо отношению ко всем выпускникам к моменту завершения ими обучения по ООП)	Неполное представление о методах проведения самостоятельных исследований, обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования
2	Повышенный (продвинутый) уровень (превосходит «пороговый (базовый) уровень» по одному или нескольким существенным признакам)	Определенные пробелы в знаниях о методах проведения самостоятельных исследований, обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования
3	Высокий (превосходный) уровень (превосходит пороговый уровень по всем существенным признакам, предполагает максимально возможную выраженность компетенции)	Сформированные систематические представления о методах проведения самостоятельных исследований, обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования

#### 2. Программа формирования компетенции

### 2.1. Содержание, формы иметоды формирования компетенции

№	Наименование учебных дисциплин	Содержание образования в терминах «знать», «уметь», «владеть»	Формы и
п/п	и практик		методы

1	Форозит манатуруаци	DIATI :	поини
1	Форсайт- менеджмент	знать:	лекции,
		– понятие, суть, цели и задачи	практические
		форсайт-менеджмента	занятия
		– методы форсайта	
		– практика применения форсайт-	
		технологий	
		– структуру форсайт развития	
		кадровых служб социально-	
		экономической системы	
		– управления по слабым	
		сигналам при прогнозировании	
		стратегических единиц бизнеса	
		– форсайт-менеджмент на новых	
		рынках	
		уметь:	
		<ul> <li>представлять основные идеи</li> </ul>	
		форсайт-исследований	
		– применять: методы в системе	
		«форсайт»	
		<ul> <li>формировать форсайт проекты</li> </ul>	
		<ul><li>применять форсайт</li></ul>	
		компетенции специалистов в	
		современной социально-	
		экономической системе	
		– проводить анализ и выбор СЕБ	
		в условиях форсайт-	
		менеджмента	
		– анализировать форсайт на	
		новых рынках Голубых океанов	
		владеть:	
		– сходством и различием	
		форсайта и прогнозирования	
		– технологией сценарного	
		планирования в системе форсайт	
		<ul><li>– характериситками форсайт</li></ul>	
		высшего образования в России:	
		обзор прогнозов инновационного	
		развития	
		– форсайт – управлением	
		развитием компетенций	
		кадрового потенциала	
		предпринимательской	
		структурой: особенности и	
		практика	
		<ul><li>– методом анализа долгосрочных</li></ul>	
		перспектив развития (20-30 лет)	
		– моделированием деятельности	
		фирмы на новых рынках в	
		системе форсайт-менеджмента	
2	Методология исследовательской	знать:	пекции
			лекции,
	деятельности	– методологию как учение о	практические
		принципах, формах и способах	занятия
		получения знаний о явлениях и	
		процессах объективного мира и	

		WATARAWAATA 222	
		человеческого сознания	
		– логику исследования как	
		результат работы научного	
		мышления	
		– общий анализ теоретических и	
		экспериментальных	
		исследований, сопоставление	
		экспериментальных и	
		теоретических результатов	
		исследования	
		уметь:	
		– построить план по	
		проблематике	
		целенаправленного исследования	
		– разрабатывать	
		методологический аппарат	
		исследования: стратегия,	
		тактика, основные показатели	
		качества исследования	
		– анализировать расхождения	
		полученных и имеющихся	
		результатов других	
		исследований, проводить	
		дополнительные эксперименты	
		владеть:	
		<ul> <li>методикой проведения</li> </ul>	
		исследования	
		– алгоритмом построения	
		научного исследования	
		<ul> <li>методикой формирования</li> </ul>	
		выводов и оформление отчетов	
		полученных результатов,	
		составлять доклады и	
		публикации по полученным	
		результатам, требованиями к	
		защите магистерского	
		исследования	
3	Управление инновациями	знать:	практические
		– теоретические основы	занятия
		инноватики, инновационные	
		стратегии	
		– становление теории	
		инноватики и ее современные	
		концепции, длинные волны Н.Д.	
		Кондратьева. Деловые циклы	
		Й.Шумпетера, технологические	
		уклады, основные понятия	
		теории инноватики	
		<ul><li>возникновение и становление</li></ul>	
		инновационных стратегий,	
		понятие и виды инновационных	
		стратегий, особенности	
		инновационных стратегий,	
		инновационных стратегии, инновационный аспект базовых	
		инповационный аспект оазовых	

стратегий роста, типы инновационного поведения фирм - концепцию проектирования инновационных преобразований, последовательность выбора и реализации инновационной стратегии, инновационные преобразования - множественность организационных форм и функций специалистов в инновационной деятельности, процесс формирования инновационных подразделений, формы малого инновационного предпринимательства понятие инновационная деятельность как объект инвестирования, источники инвестиций, инвестиционная привлекательность проектов и программ в инновационной деятельности, факторы инвестиционной привлекательности уметь: – управлять инновационными преобразованиями, проводить выбор организационных форм инновационной деятельности – применять инновационный процесс и инновационную деятельность - классифицировать типы конкурентного поведения, стратегии в сфере массового производства – переходить от инновационной стратегии к инновационному проекту, инновационной программе, формировать инновационные цели от инновационного потенциала организации - анализировать и применять новые фирмы в рамках старых компаний, венчурные фирмы рискофирмы, «Инкубаторные программы» и сети малых фирм, бизнес-инкубаторы в России, межфирменные научнотехническая кооперации в инновационных процессах – анализировать отраслевую

		инвестиционную	
		привлекательность,	
		внутрикорпоративную	
		инвестиционную	
		привлекательность, критерии	
		инвестиционной	
		привлекательности, норму	
		прибыли при финансировании	
		инновационных проектов	
		владеть:	
		<ul> <li>характеристикой инвестиций в</li> </ul>	
		инновационном процессе,	
		процессом управления рисками в	
		инновационной деятельности	
		<ul> <li>классификацией новаций,</li> </ul>	
		инновационных процессов и	
		нововведений, ценностным	
		аспектом нововведений и	
		развитие конкуренции,	
		процессом принятия решений в	
		управлении инновациями	
		<ul> <li>стратегиями дифференциации</li> </ul>	
		продукции и сегментирования	
		рынка, стратегиями	
		инновационных	
		исследовательских и	
		разрабатывающих организаций,	
		стратегиями в сфере мелкого	
		неспециализированного бизнеса,	
		спецификой российских	
		инновационных стратегий	
		– проектным управлением	
		инновациями, реинжинирингом и	
		инновационными деловыми	
		процессами	
		– аналитическим выбором таких	
		форм как: альянсы, консорциумы	
		и совместные предприятия,	
		инновационная деятельность	
		региональных научно-	
		технических центров и	
		финансово-промышленных	
		групп, региональная	
		инновационная политика,	
		региональные научно-	
		технические центры, парки и	
		технополисы, их роль в создании	
		инноваций на федеральном	
		уровне	
		– экономической экспертизой	
		коммерческого предложения или	
1	Harmya waans	проекта в целом, устойчивостью	
4	Научно-исследовательская работа	знать:	
		– тематику НИР в данной сфере,	<u> </u>

тему исследования
<ul><li>– механизм выбора объекта и</li></ul>
методики исследования, подходы
разработки управленческих
моделей
– методику анализа результатов
исследований
уметь:
<ul> <li>провести литературный обзор и</li> </ul>
патентный поиск
<ul><li>– проводить эмпирический</li></ul>
анализ проблемы исследования,
сформировать программу и
инструмент исследования,
собрать эмпирический материал
по проблеме исследования
<ul> <li>– разрабатывать практические</li> </ul>
рекомендации, решать
проблемные вопросы, уметь
писать статьи и выступать на
научной конференции, семинаре
владеть:
<ul><li>методикой исследования</li></ul>
концепций по тематике
магистерской диссертации
<ul><li>методикой анализа</li></ul>
эмпирического материала по
проблеме исследования
– алгоритмом применения и
использования результатов НИР
для составления итогового
отчета о НИР
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·

# 2.2. Календарный график формирования компетенции

No	Наименование учебных дисциплин и практик	Семестры									
п/п		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Форсайт- менеджмент	+									
2	Методология исследовательской деятельности		+								
3	Управление инновациями			+							
4	Научно-исследовательская работа	+	+	+	+						

## 2.3. Матрица оценки сформированности компетенции

№ п/п	Наименование учебных дисциплин и практик	Оценочные средства и формы оценки
1	Форсайт- менеджмент	Правильное и своевременное выполнение
		практических заданий по разрешению

		поставленных проблем; обоснованное решение
		ситуационных задач; наличие правильно
		выполненной самостоятельной работы. Степень
		активности и эффективности участия студента по
		итогам каждого практического занятия; успешное
		прохождение тестирования; выполнение
		самостоятельных работ, в том числе домашних
		заданий (эссе). Аттестация с оценкой.
2	Методология исследовательской	Правильное и своевременное выполнение
	деятельности	практических заданий по разрешению
		поставленных проблем; обоснованное решение
		ситуационных задач; наличие правильно
		выполненной самостоятельной работы. Степень
		активности и эффективности участия студента по
		итогам каждого практического занятия; успешное
		прохождение тестирования; выполнение
		самостоятельных работ, в том числе домашних
		заданий (эссе). Зачет.
3	Управление инновациями	Правильное и своевременное выполнение
		практических заданий по разрешению
		поставленных проблем; обоснованное решение
		ситуационных задач; наличие правильно
		выполненной самостоятельной работы. Степень
		активности и эффективности участия студента по
		итогам каждого практического занятия; успешное
		прохождение тестирования; выполнение
		самостоятельных работ, в том числе домашних
		заданий (эссе). Аттестация с оценкой.
4	Научно-исследовательская работа	Подготовка к выходу на практику (ознакомление
		с программой практики, получение задания).
		Степень выполнения программы практики.
		Организация и проведение исследования по
		проблеме, сбор эмпирических данных и их
		интерпретация. Качество представленного отчёта
		по практике (своевременность, качество
		проведенной работы, творческие инициативы).
		Выступление на научной конференции, семинаре.