### МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Волгоградский государственный социально-педагогический университет» Факультет исторического и правового образования Кафедра управления персоналом и экономики в сфере образования



# Бенчмаркинг

## Программа учебной дисциплины

Направление 44.03.05 «Педагогическое образование» Профили «Право», «Экономика»

очная форма обучения

Обсуждена на заседании кафедры у « 17 » мая 2017 г., протокол .	No 12		
Заведующий кафедрой (облись	) 34g	<b>ина Е.В</b> «17» <b>ма</b> кафедрой) (дата	£ 2017 r.
Рассмотрена и одобрена на заседани образования « 12» мая 201 7 г	ии учёного сог г. , протокол Л	вета факультета историч <u>Ф</u>	еского и правового
Председатель учёного совета Боло	motaEN.	(подпись) «22» мед (подпись) (да	я 2017 г.
Утверждена на заседании учёного с «29» мая 2017 г., протокол		ВО «ВГСПУ»	
Отметки о внесении изменений в	программу:		
Лист изменений №	(подпись)	(руководитель ОПОП)	(дата)
Лист изменений №	(подпись)	(руководитель ОПОП)	(дата)
Лист изменений №	(подпись)	(руководитель ОПОП)	(лата)
D C			

### Разработчики:

Файзулин Е.Ф., старший преподаватель кафедры управления персоналом и экономики в сфере образования.

Программа дисциплины «Бенчмаркинг» соответствует требованиям ФГОС ВО по направлению подготовки 44.03.05 «Педагогическое образование» (утверждён приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 9 февраля 2016 г. № 91) и базовому учебному плану по направлению подготовки 44.03.05 «Педагогическое образование» (профили «Право», «Экономика»), утверждённому Учёным советом ФГБОУ ВО «ВГСПУ» (от 29.05. 2017 г., протокол № 14).

#### 1. Цель освоения дисциплины

Формирование инновационного подхода к развитию организации на основе использования опыта передовых компаний, приобретение умений и навыков по разработке управленческих решений, обеспечивающих конкурентное развитие.

### 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина «Бенчмаркинг» относится к вариативной части блока дисциплин и является дисциплиной по выбору.

Профильной для данной дисциплины является педагогическая профессиональная деятельность.

Для освоения дисциплины «Бенчмаркинг» обучающиеся используют знания, умения, способы деятельности и установки, сформированные в ходе изучения дисциплин «Методика обучения праву», «Методика обучения экономике», «Авторские технологии обучения праву», «Внеклассная работа по экономике», «Государственное регулирование экономики», «Институциональная экономика», «Конституционное право России», «Методика преподавания социальной экономики в школе», «Мировой опыт преподавания экономики», «Правовое воспитание школьников», «Преподавание региональной экономики в школе», «Работа с нормативно-правовыми документами на уроках права», «Современные подходы к оцениванию в обучении праву», прохождения практики «Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности».

### 3. Планируемые результаты обучения

В результате освоения дисциплины выпускник должен обладать следующими компетенциями:

– готовностью реализовывать образовательные программы по учебным предметам в соответствии с требованиями образовательных стандартов (ПК-1).

### В результате изучения дисциплины обучающийся должен:

#### знать

- основы методологии исследования опыта компаний;
- принципы и технологию сбора необходимой информации по инновациям;
- задачи менеджера в использовании результатов бенчмаркинга;
- методы оценки экономической и социальной эффективности применения инноваций;
  - технологии адаптации нововведений к реальным условиям компани;

#### уметь

- анализировать информацию о состоянии и динамике развития отрасли, компанийлидеров;
  - отбирать инновации, применимые для целей развития компании;
  - разрабатывать проекты по адаптации инноваций к условиям компании;

### владеть

- методами анализа развития отрасли и компаний-лидеро;
- методами оценки экономической и социальной эффективности применения инноваций;

- методами выявления инновационных подходов к управлению;
- навыками адаптации нововведений к реальным условиям компани;
- навыками сбора и анализа информации об инновациях в менеджменте.

### 4. Объём дисциплины и виды учебной работы

Dryg ygyefyreig ach egyy	Всего	Семестры
Вид учебной работы	часов	10
Аудиторные занятия (всего)	28	28
В том числе:		
Лекции (Л)	14	14
Практические занятия (ПЗ)	14	14
Лабораторные работы (ЛР)	_	_
Самостоятельная работа	44	44
Контроль	_	_
Вид промежуточной аттестации		34
Общая трудоемкость часы	72	72
зачётные единицы	2	2

### 5. Содержание дисциплины

### 5.1. Содержание разделов дисциплины

No	Наименование раздела	Содержание раздела дисциплины		
$\Pi/\Pi$	дисциплины			
1	Основные характеристики	Возникновение бенчмаркинга и его роль в развитии		
	процесса бенчмаркинга	компании. Причины актуальности бенчмаркинга:		
		глобализация конкуренции, вознаграждение за		
		качество, необходимость повсеместной адаптации и		
		использования мировых достижений в области		
		производственных и бизнес-технологий. Основные		
		принципы бенчмаркинга: непрерывность,		
		многогранность, взаимность измерение, достоверность		
		данных, осознание важности качества,		
		заинтересованность, творческий подход, анализ		
		достигнутых результатов. Этапы развития		
		бенчмаркинга. Бенчмаркинг как инструмент		
		управления организацией, современный метод		
		конкурентной борьбы и управления бизнесом,		
		позволяющим предприятиям совершенствоваться.		
		Цели бенчмаркинга. Внешний и внутренний		
		бенчмаркинг. Роль информации в обеспечении		
		качества исследований. Исследование рынка, качества		
		продукции, персонала в сравнении с ли, 1ерами		
	_	отрасли.		
2	Организация процесса	Выявление объекта анализ: превосходства.		
	бенчмаркинга	Определение партнеров по анализу превосходства.		
		Сбор информации. Анализ информации.		
		Целенаправленное и рациональное использование		
		полученных сведений. Контроль за процессом и		
		повторение анализа. Этические нормы, условия,		
		взаимоотношения в процессе использования		

		достижении успешных компаний. Факторы успеха, определи, щие процесс бенчмаркинга. Объективные факторы (жесткие): определение че: ;их границ проекта; точное планирование времени; соблюдение стандартов качества; учет бюджетных ограничений; Субъективные факторы: благоприятный климат для сотрудничества; ориентацию на достижение
		результата (положительный настрой).
3	Организация внедрения	Разработка плана внедрения процедур контроля,
	результатов бенчмаркинга.	система оценки результатов, анализ процесса
		внедрения Система ответственности и мотивации
		участников проекта по внедрению объектов
		использования результатов бенчмаркинга.
		Использование бенчмаркинговых проектов для
		совершенствования стратегических планов. Оценка
		качества исполнения и эффективности решения.

### 5.2. Количество часов и виды учебных занятий по разделам дисциплины

No	Наименование раздела	Лекц.	Практ.	Лаб.	CPC	Всего
$\Pi/\Pi$	дисциплины		зан.	зан.		
1	Основные характеристики	4	4	_	14	22
	процесса бенчмаркинга					
2	Организация процесса	6	6	_	16	28
	бенчмаркинга					
3	Организация внедрения	4	4	_	14	22
	результатов бенчмаркинга.					

### 6. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

### 6.1. Основная литература

- 1. Годин А.М. Маркетинг [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров/ Годин А.М.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2016.— 656 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/60435.html.— ЭБС «IPRbooks».
- 2. Коротков А.В. Маркетинговые исследования [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Коротков А.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 304 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10519.html.— ЭБС «IPRbooks».
- 3. Сафронова Н.Б. Маркетинговые исследования [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Сафронова Н.Б., Корнеева И.Е.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2015.— 296 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10939.html.— ЭБС «IPRbooks».

#### 6.2. Дополнительная литература

1. Годин А.М. Инструменты современного маркетинга [Электронный ресурс]: монография/ Годин А.М., Масленникова О.А.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2014.— 179 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/60307.html.— ЭБС «IPRbooks».

### 7. Ресурсы Интернета

Перечень ресурсов Интернета, необходимых для освоения дисциплины:

1. 3EC IPRbooks (http://www.iprbookshop.ru/).

### 8. Информационные технологии и программное обеспечение

Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости):

1. Офисный пакет (Microsof Office, Open Office или др.).

### 9. Материально-техническая база

Для проведения учебных занятий по дисциплине «Бенчмаркинг» необходимо следующее материально-техническое обеспечение:

- 1. Учебные аудитории для проведения лекционных и практических занятий.
- 2. Комплект мультимедийного презентационного оборудования.
- 3. Компьютерный класс для самостоятельной работы студентов, имеющий доступ к сети Интернет.

### 10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Дисциплина «Бенчмаркинг» относится к вариативной части блока дисциплин и является дисциплиной по выбору. Программой дисциплины предусмотрено чтение лекций и проведение практических занятий. Промежуточная аттестация проводится в форме зачета.

Лекционные занятия направлены на формирование глубоких, систематизированных знаний по разделам дисциплины. В ходе лекций преподаватель раскрывает основные, наиболее сложные понятия дисциплины, а также связанные с ними теоретические и практические проблемы, даёт рекомендации по практическому освоению изучаемого материала. В целях качественного освоения лекционного материала обучающимся рекомендуется составлять конспекты лекций, использовать эти конспекты при подготовке к практическим занятиям, промежуточной и итоговой аттестации.

Практические занятия являются формой организации педагогического процесса, направленной на углубление научно-теоретических знаний и овладение методами работы, в процессе которых вырабатываются умения и навыки выполнения учебных действий в сфере изучаемой науки. Практические занятия предполагают детальное изучение обучающимися отдельных теоретических положений учебной дисциплины. В ходе практических занятий формируются умения и навыки практического применения теоретических знаний в конкретных ситуациях путем выполнения поставленных задач, развивается научное мышление и речь, осуществляется контроль учебных достижений обучающихся.

При подготовке к практическим занятиям необходимо ознакомиться с теоретическим материалом дисциплины по изучаемым темам — разобрать конспекты лекций, изучить литературу, рекомендованную преподавателем. Во время самого занятия рекомендуется активно участвовать в выполнении поставленных заданий, задавать вопросы, принимать участие в дискуссиях, аккуратно и своевременно выполнять контрольные задания.

Контроль за качеством обучения и ходом освоения дисциплины осуществляется на основе рейтинговой системы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации студентов. Рейтинговая система предполагает 100-балльную оценку успеваемости студента по учебной дисциплине в течение семестра, 60 из которых отводится на текущий контроль, а 40 — на промежуточную аттестацию по дисциплине. Критериальная база рейтинговой оценки, типовые контрольные задания, а также методические материалы по их применению описаны в фонде оценочных средств по дисциплине, являющемся приложением к данной программе.

### 11. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы

Самостоятельная работа обучающихся является неотъемлемой частью процесса обучения в вузе. Правильная организация самостоятельной работы позволяет обучающимся развивать умения и навыки в усвоении и систематизации приобретаемых знаний, обеспечивает высокий уровень успеваемости в период обучения, способствует формированию навыков совершенствования профессионального мастерства.

Самостоятельная работа обучающихся во внеаудиторное время включает в себя подготовку к аудиторным занятиям, а также изучение отдельных тем, расширяющих и углубляющих представления обучающихся по разделам изучаемой дисциплины. Такая работа может предполагать проработку теоретического материала, работу с научной литературой, выполнение практических заданий, подготовку ко всем видам контрольных испытаний, выполнение творческих работ.

Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине представлено в рабочей программе и включает в себя:

- рекомендуемую основную и дополнительную литературу;
- информационно-справочные и образовательные ресурсы Интернета;
- оценочные средства для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине.

Конкретные рекомендации по планированию и проведению самостоятельной работы по дисциплине «Бенчмаркинг» представлены в методических указаниях для обучающихся, а также в методических материалах фондов оценочных средств.

### 12. Фонд оценочных средств

Фонд оценочных средств, включающий перечень компетенций с указанием этапов их формирования, описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания, типовые контрольные задания и методические материалы является приложением к программе учебной дисциплины.