

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Волгоградский государственный социально-педагогический университет»  
Факультет управления и экономико-технологического образования  
Кафедра менеджмента и экономики образования

«УТВЕРЖДАЮ»  
Проректор по учебной работе  
Ю. А. Жадаев  
« 16 г.



## Основы финансового менеджмента

**Программа учебной дисциплины**

Направление 38.03.03 «Управление персоналом»

Профиль «Управление персоналом организации»

*очная форма обучения*

Волгоград  
2016

Обсуждена на заседании кафедры менеджмента и экономики образования  
«30» июня 2016 г., протокол № 9

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_  
(подпись) Г.И. Сидуров «30» июня 2016 г.  
(зав. кафедрой) (дата)

Рассмотрена и одобрена на заседании учёного совета факультета управления и экономико-технологического образования «29» августа 2016 г., протокол № 1

Председатель учёного совета Сидуров Г.И. \_\_\_\_\_  
(подпись) «29» августа 2016 г.  
(дата)

Утверждена на заседании учёного совета ФГБОУ ВО «ВГСПУ»  
«29» августа 2016 г., протокол № 1

**Отметки о внесении изменений в программу:**

Лист изменений № 1 \_\_\_\_\_  
(подпись) Сидуров Г.И. \_\_\_\_\_  
(руководитель ОПОП) (дата) 19.06.17

Лист изменений № \_\_\_\_\_  
(подпись) \_\_\_\_\_  
(руководитель ОПОП) (дата)

Лист изменений № \_\_\_\_\_  
(подпись) \_\_\_\_\_  
(руководитель ОПОП) (дата)

**Разработчики:**

Телятникова Виктория Сергеевна к.э.н., доцент кафедры менеджмента и экономики образования ФГБОУ ВО «ВГСПУ».

Программа дисциплины «Основы финансового менеджмента» соответствует требованиям ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.03 «Управление персоналом» (утверждён приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 14 декабря 2015 г. № 1461) и базовому учебному плану по направлению подготовки 38.03.03 «Управление персоналом» (профиль «Управление персоналом организации»), утверждённому Учёным советом ФГБОУ ВПО «ВГСПУ» (от 29 февраля 2016 г., протокол № 9).

## **1. Цель освоения дисциплины**

Овладение основными принципами финансового менеджмента, позволяющими оптимизировать структуру финансовых ресурсов предприятия, их оборот в воспроизводственном цикле и получении наибольшей отдачи на единицу привлеченного капитала; знание внешних и внутренних факторов, влияющих на использование финансовых ресурсов, умение сравнивать доходность и рискованность вариантов финансовых решений, владение системой методов обоснования разных групп финансовых решений, финансовой стратегии и финансового обоснования бизнес-плана.

## **2. Место дисциплины в структуре ОПОП**

Дисциплина «Основы финансового менеджмента» относится к базовой части блока дисциплин.

Профильной для данной дисциплины является организационно-управленческая и экономическая профессиональная деятельность.

Для освоения дисциплины «Основы финансового менеджмента» обучающиеся используют знания, умения, способы деятельности и установки, сформированные в ходе изучения дисциплин «Правоведение», «Статистика», «Анализ хозяйственной деятельности организации», «Финансы и кредит».

Освоение данной дисциплины является необходимой основой для последующего изучения дисциплин «Оплата труда персонала», «Экономика управления персоналом», «Государственное регулирование экономики», «Национальная экономика».

## **3. Планируемые результаты обучения**

В результате освоения дисциплины выпускник должен обладать следующими компетенциями:

- способностью использовать основы правовых знаний в различных сферах деятельности (ОК-4);
- владением навыками анализа экономических показателей деятельности организации и показателей по труду (в том числе производительности труда), а также навыками разработки и экономического обоснования мероприятий по их улучшению и умением применять их на практике (ПК-14).

### **В результате изучения дисциплины обучающийся должен:**

#### ***знать***

- сущность, цель, задачи и функции финансового менеджмента, среду финансового менеджмента;
- принципы современного финансового менеджмента. Современное законодательство, нормативные документы, регулирующие организация финансового менеджмента;
- концепция денежного потока. Концепция временной ценности денежных ресурсов. Концепция компромисса между риском и доходностью (эффективностью). Концепция стоимости капитала. Концепция асимметрии показателей. Концепция агентских отношений. Концепция альтернативных затрат. Концепция времен неограниченной деятельности предприятия;
- финансовую информацию и финансовую отчетность. Основных пользователей финансовой отчетности. Внешние информационные ресурсы, их классификация;

- наиболее распространенные виды оценки стоимости активов;
- понятие и движение оборотного капитала. Виды оборотных активов. Источники финансирования оборотных активов. Валовые и чистые оборотные активы. Собственные и заемные оборотные средства Управление запасами. Системы учета запасов и возобновления запасов. Управление дебиторской задолженностью. Формирование кредитной политики организации. Формирование резерва по сомнительным долгам;
- сущность и классификация денежных потоков внутри организации. Методы расчета показателей денежного потока: прямой и косвенный. Взаимосвязь денежных потоков. Модели управления денежными средствами и их эквивалентами. Модель Баумоля. Модель М.Миллера и Д.Орра. Модель Стоуна. Методики определения потребности предприятия в денежных средствах. Контроль (мониторинг) за денежными средствами предприятия;
- политику управления внеоборотными активами. Сущность и элементы собственного капитала. Особенности формирования и управления собственным капиталом на вновь создаваемом предприятии. Дивидендная политика предприятия. Типы дивидендной политики предприятия;
- характеристику краткосрочной финансовой политики. Краткосрочное банковское кредитование. Долгосрочная финансовая политика: цель, задачи, область применения, формы. Долгосрочное банковское кредитование. Финансовая стратегия предприятия и особенности ее разработки. Роль финансового планирования на предприятии. Бюджетирование как новая управленческая технология. Классификация бюджетов. Методы разработки бюджетов;

#### ***уметь***

- определять сущность, цель, задачи и функции финансового менеджмента, среду финансового менеджмента;
- определять принципы современного финансового менеджмента. Современное законодательство, нормативные документы, регулирующие организация финансового менеджмента. Методические материалы, регулирующие на предприятии денежный оборот, системы платежей и расчетов, практику их применения;
- определять соответствия между базовыми концепциями финансового менеджмента;
- определять на практике финансовую информацию и финансовую отчетность. Основных пользователей финансовой отчетности. Внешние информационные ресурсы, их классификация;
- определять виды оценки стоимости активов;
- определять виды оборотных активов. Источники финансирования оборотных активов. Валовые и чистые оборотные активы. Собственные и заемные оборотные средства Управление запасами. Системы учета запасов и возобновления запасов. Управление дебиторской задолженностью. Формирование кредитной политики организации. Формирование резерва по сомнительным долгам;
- применять на практике методы расчета показателей денежного потока: прямой и косвенный. Взаимосвязь денежных потоков. Модели управления денежными средствами и их эквивалентами. Модель Баумоля. Модель М.Миллера и Д.Орра. Модель Стоуна. Методики определения потребности предприятия в денежных средствах. Контроль (мониторинг) за денежными средствами предприятия;
- рассчитать элементы собственного капитала предприятия;
- рассчитать объем необходимого финансирования предприятия;

#### ***владеть***

- навыками определения сущности, целей, задач и функции финансового менеджмента. Роль финансового менеджмента в системе управления организацией;
- практическими навыками составления документов, регулирующих на предприятии денежный оборот, системы платежей и расчетов;

- применять на практике базовые концепции финансового менеджмента;
- информационного обеспечения финансового менеджмента;
- навыками метода балансовой оценки и его разновидности. Метода оценки стоимости замещения или затратный метод. Метода оценки рыночной стоимости. Метода оценки предстоящего чистого денежного потока;
- навыками управление запасами. Системы учета запасов и возобновления запасов. Управление дебиторской задолженностью. Формирование кредитной политики организации. Формирование резерва по сомнительным долгам;
- практическими навыками расчета показателей денежного потока: прямой и косвенный. Модели управления денежными средствами и их эквивалентами. Модель Баумоля. Модель М.Миллера и Д.Орра. Модель Стоуна. Методики определения потребности предприятия в денежных средствах. Контроль (мониторинг) за денежными средствами предприятия;
- навыками формирования и управления собственным капиталом на предприятии;
- практическими навыками формирования финансовой политики предприятия по объектам финансирования.

#### 4. Объём дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Семестры
		4
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	54	54
В том числе:		
Лекции (Л)	18	18
Практические занятия (ПЗ)	36	36
Лабораторные работы (ЛР)	–	–
<b>Самостоятельная работа</b>	36	36
<b>Контроль</b>	54	54
Вид промежуточной аттестации		ЭК
Общая трудоемкость	часы	144
	зачётные единицы	4

#### 5. Содержание дисциплины

##### 5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела дисциплины
1	Сущность и содержание финансового менеджмента.	Сущность, цель, задачи и функции финансового менеджмента. Роль финансового менеджмента в системе управления организацией. Внешняя и внутренняя среды финансового менеджмента.
2	Принципы финансового менеджмента. Финансовое законодательство.	Принципы современного финансового менеджмента. Современное законодательство, нормативные документы, регулирующие организацию финансового менеджмента. Методические материалы, регулирующие на предприятии денежный оборот, системы платежей и расчетов, практику их применения.
3	Базовые концепции финансового менеджмента.	Концепция денежного потока. Концепция временной ценности денежных ресурсов. Концепция компромисса между риском и доходностью (эффективностью).

		Концепция стоимости капитала. Концепция асимметрии показателей. Концепция агентских отношений. Концепция альтернативных затрат. Концепция времен неограниченной деятельности предприятия.
4	Информационное обеспечение финансового менеджмента.	Объективная финансовая информация и финансовая отчетность. Основные пользователи финансовой отчетности. Внешние информационные ресурсы, их классификация.
5	Методы оценки финансовых активов.	Наиболее распространенные виды оценки стоимости активов. Метод балансовой оценки и его разновидности. Метод оценки стоимости замещения или затратный метод. Метод оценки рыночной стоимости. Метод оценки предстоящего чистого денежного потока.
6	Управление оборотным капиталом и его основными элементами.	Понятие и движение оборотного капитала. Виды оборотных активов. Источники финансирования оборотных активов. Валовые и чистые оборотные активы. Собственные и заемные оборотные средства. Управление запасами. Системы учета запасов и возобновления запасов. Управление дебиторской задолженностью. Формирование кредитной политики организации. Формирование резерва по сомнительным долгам.
7	Денежные потоки и методы их оценки. Управление денежными активами и их эквивалентами.	Сущность и классификация денежных потоков внутри организации. Методы расчета показателей денежного потока: прямой и косвенный. Взаимосвязь денежных потоков. Модели управления денежными средствами и их эквивалентами. Модель Баумоля. Модель М.Миллера и Д.Орра. Модель Стоуна. Методики определения потребности предприятия в денежных средствах. Контроль (мониторинг) за денежными средствами предприятия.
8	Управление внеоборотными активами. Капитал предприятия: сущность, стоимость, структура.	Политика управления внеоборотными активами. Сущность и элементы собственного капитала. Особенности формирования и управления собственным капиталом на вновь создаваемом предприятии. Дивидендная политика предприятия. Типы дивидендной политики предприятия. Формы дивидендных выплат.
9	Финансирование текущей деятельности предприятия. Финансовая стратегия. Бюджетирование.	Общая характеристика краткосрочной финансовой политики. Краткосрочное банковское кредитование. Долгосрочная финансовая политика: цель, задачи, область применения, формы. Долгосрочное банковское кредитование. Финансовая стратегия предприятия и особенности ее разработки. Роль финансового планирования на предприятии. Бюджетирование как новая управленческая технология. Классификация бюджетов. Методы разработки бюджетов.

## 5.2. Количество часов и виды учебных занятий по разделам дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекц.	Практ. зан.	Лаб. зан.	СРС	Всего
1	Сущность и содержание финансового менеджмента.	2	4	–	4	10
2	Принципы финансового менеджмента. Финансовое законодательство.	2	4	–	4	10
3	Базовые концепции финансового менеджмента.	2	4	–	4	10
4	Информационное обеспечение финансового менеджмента.	2	4	–	4	10
5	Методы оценки финансовых активов.	2	4	–	4	10
6	Управление оборотным капиталом и его основными элементами.	2	4	–	4	10
7	Денежные потоки и методы их оценки. Управление денежными активами и их эквивалентами.	2	4	–	4	10
8	Управление внеоборотными активами. Капитал предприятия: сущность, стоимость, структура.	2	4	–	4	10
9	Финансирование текущей деятельности предприятия. Финансовая стратегия. Бюджетирование.	2	4	–	4	10

## 6. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

### 6.1. Основная литература

1. Кандрашина, Е. А. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] : учебник для вузов / Е. А. Кандрашина ; Е. А. Кандрашина. - Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2011. - 199 с. - ISBN 978-5-904000-93-6. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/911>. - По паролю. - ЭБС IPRbooks..

2. Лытнев, О. Н. Финансовый менеджмент. Денежные потоки и основы маржинального анализа [Электронный ресурс] : учебное пособие / О. Н. Лытнев ; О. Н. Лытнев. - Калининград : Российский государственный университет им. Иммануила Канта, 2006. - 106 с. - ISBN 978-5-888-74-770-4. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/3172>. - По паролю. - ЭБС IPRbooks..

3. Цику, Б. Х. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие / Б. Х. Цику, С. О. Кушу ; Б. Х. Цику. - Краснодар : Южный институт менеджмента, 2012. - 68 с. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/10309>. - По паролю. - ЭБС IPRbooks.

### 6.2. Дополнительная литература

1. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие / Т. В. Абалакина [и др.] ; Т. В. Абалакина. - Москва : ИД «Экономическая газета» ; ИТКОР, 2011. - 518 с. - ISBN 978-5-900792-95-8. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/8383>. - По паролю. - ЭБС IPRbooks..

2. Никулина, Н. Н. Финансовый менеджмент организации. Теория и практика [Электронный ресурс] : учебное пособие / Н. Н. Никулина, Д. В. Суходоев, Н. Д. Эриашвили ; Н. Н. Никулина. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2012. - 511 с. - ISBN 978-5-238-01547-7. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/10515>. - По паролю. - ЭБС IPRbooks..

3. Лытнев, О. Н. Финансовый менеджмент и финансирование инноваций [Электронный ресурс] : Учебно-методический комплекс / О. Н. Лытнев ; О. Н. Лытнев. - Калининград : Балтийский федеральный университет им. Иммануила Канта, 2011. - 192 с. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/23953>. - По паролю. - ЭБС IPRbooks..

4. Никулина, И.Е. Финансовый менеджмент вуза. Проблемы становления и развития [Электронный ресурс] : монография / И. Е. Никулина ; И.Е. Никулина. - Томск : Томский политехнический университет, 2009. - 317 с. - ISBN 978-5-98298-577-4. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/34731.html>. - Перейти к просмотру издания. - ЭБС IPRbooks.

## **7. Ресурсы Интернета**

Перечень ресурсов Интернета, необходимых для освоения дисциплины:

1. ЭБС IPRbooks (<http://www.iprbookshop.ru/>).

2. [Http://window.edu.ru/window](http://window.edu.ru/window) - Единое окно доступа к образовательным ресурсам. Интегральный каталог образовательных интернет-ресурсов, электронная учебно-методическая библиотека для общего и профессионального образования, ресурсы системы федеральных образовательных порталов.

3. [Http://www.ecsocman.edu.ru/](http://www.ecsocman.edu.ru/) - Федеральный образовательный портал.

4. Эл.библиотека Руконт, режим доступа <http://www.rucont.ru/efd/292911>.

## **8. Информационные технологии и программное обеспечение**

Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости):

1. Офисный пакет (Microsoft Office, Open Office или др.).

2. ИСС ГАРАНТ.

3. ИСС КОНСУЛЬТАНТ ПЛЮС.

## **9. Материально-техническая база**

Для проведения учебных занятий по дисциплине «Основы финансового менеджмента» необходимо следующее материально-техническое обеспечение:

1. Учебные аудитории для проведения лекционных и практических занятий.

2. Комплект мультимедийного презентационного оборудования.

## **10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Дисциплина «Основы финансового менеджмента» относится к базовой части блока дисциплин. Программой дисциплины предусмотрено чтение лекций и проведение практических занятий. Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена.

Лекционные занятия направлены на формирование глубоких, систематизированных знаний по разделам дисциплины. В ходе лекций преподаватель раскрывает основные, наиболее сложные понятия дисциплины, а также связанные с ними теоретические и практические проблемы, даёт рекомендации по практическому освоению изучаемого материала. В целях качественного освоения лекционного материала обучающимся рекомендуется составлять конспекты лекций, использовать эти конспекты при подготовке к практическим занятиям, промежуточной и итоговой аттестации.

Практические занятия являются формой организации педагогического процесса, направленной на углубление научно-теоретических знаний и овладение методами работы, в процессе которых вырабатываются умения и навыки выполнения учебных действий в сфере изучаемой науки. Практические занятия предполагают детальное изучение обучающимися отдельных теоретических положений учебной дисциплины. В ходе практических занятий формируются умения и навыки практического применения теоретических знаний в конкретных ситуациях путем выполнения поставленных задач, развивается научное мышление и речь, осуществляется контроль учебных достижений обучающихся.

При подготовке к практическим занятиям необходимо ознакомиться с теоретическим материалом дисциплины по изучаемым темам – разобрать конспекты лекций, изучить литературу, рекомендованную преподавателем. Во время самого занятия рекомендуется активно участвовать в выполнении поставленных заданий, задавать вопросы, принимать участие в дискуссиях, аккуратно и своевременно выполнять контрольные задания.

Контроль за качеством обучения и ходом освоения дисциплины осуществляется на основе рейтинговой системы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации студентов. Рейтинговая система предполагает 100-балльную оценку успеваемости студента по учебной дисциплине в течение семестра, 60 из которых отводится на текущий контроль, а 40 – на промежуточную аттестацию по дисциплине. Критериальная база рейтинговой оценки, типовые контрольные задания, а также методические материалы по их применению описаны в фонде оценочных средств по дисциплине, являющемся приложением к данной программе.

## **11. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы**

Самостоятельная работа обучающихся является неотъемлемой частью процесса обучения в вузе. Правильная организация самостоятельной работы позволяет обучающимся развивать умения и навыки в усвоении и систематизации приобретаемых знаний, обеспечивает высокий уровень успеваемости в период обучения, способствует формированию навыков совершенствования профессионального мастерства.

Самостоятельная работа обучающихся во внеаудиторное время включает в себя подготовку к аудиторным занятиям, а также изучение отдельных тем, расширяющих и углубляющих представления обучающихся по разделам изучаемой дисциплины. Такая работа может предполагать проработку теоретического материала, работу с научной литературой, выполнение практических заданий, подготовку ко всем видам контрольных испытаний, выполнение творческих работ.

Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине представлено в рабочей программе и включает в себя:

- рекомендуемую основную и дополнительную литературу;
- информационно-справочные и образовательные ресурсы Интернета;
- оценочные средства для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине.

Конкретные рекомендации по планированию и проведению самостоятельной работы по дисциплине «Основы финансового менеджмента» представлены в методических указаниях для обучающихся, а также в методических материалах фондов оценочных средств.

## **12. Фонд оценочных средств**

Фонд оценочных средств, включающий перечень компетенций с указанием этапов их формирования, описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания, типовые контрольные задания и методические материалы является приложением к программе учебной дисциплины.