

ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И БЮДЖЕТИРОВАНИЕ

1. Цель освоения дисциплины

Формирование квалифицированных специалистов – менеджеров, руководителей, владеющих современными методами планирования и бюджетирования для принятия своевременных и правильных управленческих решений, что способствует достижению лидирующего положения в бизнесе. Задачей курса является изучение отечественного и зарубежного опыта в организации планирования и бюджетирования.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина «Финансовое планирование и бюджетирование» относится к вариативной части блока дисциплин.

Для освоения дисциплины «Финансовое планирование и бюджетирование» обучающиеся используют знания, умения, способы деятельности и установки, сформированные в ходе изучения дисциплины «Деловые коммуникации».

Освоение данной дисциплины является необходимой основой для последующего изучения дисциплин «Деловые коммуникации», «Методы принятия управленческих решений», «Организация коммерческой деятельности малого предприятия», «Основы коммерческой работы», «Основы управления малыми предприятиями сферы услуг», прохождения практики «Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (организационно-управленческая)».

3. Планируемые результаты обучения

В результате освоения дисциплины выпускник должен обладать следующими компетенциями:

– владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ (ПК-7).

В результате изучения дисциплины обучающийся должен:

знать

- модели прогнозирования;;
- основных этапах планирования и бюджетирования в коммерческих организациях;;

уметь

- применять на практике современные методы планирования заказов;;
- использовать механизм бюджетирования для эффективной мотивации работы сотрудников.;
- решать на примере конкретных ситуаций проблемы управления с помощью различного вида смет;;

владеть

- процессом формирования информации бюджетов;;
- механизмом принятия управленческих решений в системе бюджетирования.;
- механизмом контроля за исполнением бюджетов.;

4. Общая трудоёмкость дисциплины и её распределение

количество зачётных единиц – 3,
общая трудоёмкость дисциплины в часах – 108 ч. (в т.ч. аудиторных часов – 12 ч., СРС – 92 ч.),
распределение по семестрам – 2 курс, лето, 3 курс, зима,
форма и место отчётности – зачёт (3 курс, зима).

5. Краткое содержание дисциплины

Планирование и прогнозирование.

Основные понятия и определения, задачи, показатели и сферы применения планирования и прогнозирования. Классификация планов по их функциональному содержанию. Общее и особенное в планировании и прогнозировании. Пределы и принципы планирования. Планирование как инструмент преодоления неопределенности рыночной среды. Способы осуществления контроля над рынком. Экономическая политика предприятия. Оптимальные издержки планирования. Влияние масштабов деятельности фирмы на эффективность планирования.

Бюджет. Бюджетирование. Бюджетная структура.

Бюджет и план. Цели и задачи бюджетирования. Бюджетный период. Бюджетный цикл. Стадии бюджетного процесса. Классификация бюджетов предприятий и организаций по различным признакам. Понятие и функции бюджетной структуры. Функции бюджетирования как метода управления. Детализация бюджетных показателей. Инфраструктура бюджетного процесса: аналитический, учетный, организационный и программно-технический компоненты. Роль бюджетирования в финансово-экономической деятельности предприятия. Особенности бюджетного процесса в промышленности.

Анализ исполнения сводного бюджета.

Цели и блок-схема проведения план-факт анализа. Изучение результатов исполнения консолидированного бюджета. Анализ исполнения основных подбюджетов. Вертикальный факторный анализ операционного бюджета. Горизонтальный факторный анализ операционного бюджета. Анализ исполнения инвестиционного бюджета. Анализ исполнения финансового бюджета. Синтез управленческих выводов и выработка приоритетов следующего бюджетного периода.

6. Разработчик

Ефремов Александр Владимирович, кандидат экономических наук, доцент экономики и менеджмента ФГБОУ ВПО «ВГСПУ»..