

# **УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В ТРУДОВОЙ СФЕРЕ**

## **1. Цель освоения дисциплины**

Приобретение студентами знаний о проектной технологии управления трудовой сферой организации с использованием современного программного обеспечения.

## **2. Место дисциплины в структуре ОПОП**

Дисциплина «Управление проектами в трудовой сфере» относится к вариативной части блока дисциплин.

Для освоения дисциплины «Управление проектами в трудовой сфере» обучающиеся используют знания, умения, способы деятельности и установки, сформированные в ходе изучения дисциплин «Инновационный менеджмент», «Мотивация и стимулирование трудовой деятельности», «Оплата труда персонала», «Основы теории управления», «Экономика и социология труда».

Освоение данной дисциплины является необходимой основой для последующего изучения дисциплин «Управление знаниями», «Управление качеством персонала организации».

## **3. Планируемые результаты обучения**

В результате освоения дисциплины выпускник должен обладать следующими компетенциями:

- знанием основ современной философии и концепций управления персоналом, сущности и задач, закономерностей, принципов и методов управления персоналом, умение применять теоретические положения в практике управления персоналом организации (ОПК-1);
- знанием принципов и основ формирования системы мотивации и стимулирования персонала (в том числе оплаты труда), порядка применения дисциплинарных взысканий, владение навыками оформления результатов контроля за трудовой и исполнительской дисциплиной (документов о поощрениях и взысканиях) и умением применять их на практике (ПК-8).

**В результате изучения дисциплины обучающийся должен:**

### ***знать***

- источники данных для формирования модели проекта;
- задачи, решаемые менеджером проектов;
- о роли обеспечивающих подсистем в функционировании информационной технологии управления проектами;

### ***уметь***

- организовать выполнение управленческих решений;
- пользоваться современным программным обеспечением управления проектами;
- быть способными находить организационно-управленческие решения и готовыми нести за них ответственность;

### ***владеть***

- основными методами, способами и средствами получения, хранения, переработки информации, иметь навыки работы с компьютером как средством управления информацией;
- терминологией управления проектами и информационных моделей управления проектами;
- основами риск-менеджмента инвестиционных проектов в приложении к инвестиционной фазе проекта.

## **4. Общая трудоёмкость дисциплины и её распределение**

количество зачётных единиц – 4,  
общая трудоёмкость дисциплины в часах – 144 ч. (в т. ч. аудиторных часов – 20 ч., СРС – 115 ч.),  
распределение по семестрам – 4 курс, лето, 5 курс, зима,  
форма и место отчётности – экзамен (5 курс, зима).

## **5. Краткое содержание дисциплины**

Цели и критерии качества управления проектами.

Цели управления проектами. Минимизация продолжительности инвестиционной фазы — главная цель управления проектами. Средства достижения целей управления проектами: информационная модель проекта, план, система оповещения, мониторинга и контроля. Факторы, принимаемые во внимание при управлении проектом. Предвидение и анализ рисков. Критерии качества управления проектами: загруженность ресурсов, отклонения от плана, соблюдение сметы, отношения в трудовом коллективе. Цели управления проектами. Минимизация продолжительности инвестиционной фазы — главная цель управления проектами. Средства достижения целей управления проектами: информационная модель проекта, план, система оповещения, мониторинга и контроля. Факторы, принимаемые во внимание при управлении проектом. Предвидение и анализ рисков. Критерии качества управления проектами: загруженность ресурсов, отклонения от плана, соблюдение сметы, отношения в трудовом коллективе. Цели управления проектами. Минимизация продолжительности инвестиционной фазы — главная цель управления проектами. Средства достижения целей управления проектами: информационная модель проекта, план, система оповещения, мониторинга и контроля. Факторы, принимаемые во внимание при управлении проектом. Предвидение и анализ рисков. Критерии качества управления проектами: загруженность ресурсов, отклонения от плана, соблюдение сметы, отношения в трудовом коллективе.

Технология PERT.

Математические основы управления проектами. Динамическое программирование — теоретическая основа разработки информационных моделей проекта. Метод критического пути (CPM) и его приложение к проблеме управления проектами. Технология управления проектами PERT, её особенности по сравнению с CPM. Виды проектов, требующих применения технологии PERT для управления ими. Предпосылки реализации технологии PERT. Организационные и технические условия использования технологии PERT.

Организационные аспекты процесса управления проектом и их технологическая поддержка. Поиск резервов совершенствования проекта с помощью его информационной модели. Технологическая поддержка совещаний и консультаций по вопросам выделения ресурсов. Технологическая и организационная поддержка коллективного управления проектом и рабочих групп менеджеров в условиях вычислительной сети. Система индивидуальной ответственности в рабочих группах менеджеров. Анализ и оценка результатов управления проектом.

## **6. Разработчик**

Великанов Василий Викторович, кандидат экономических наук, доцент кафедры управления персоналом и экономики в сфере образования ФГБОУ ВО «ВГСПУ».