

# ОСНОВЫ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА

## 1. Цель освоения дисциплины

Овладение основными принципами финансового менеджмента, позволяющими оптимизировать структуру финансовых ресурсов предприятия, их оборот в воспроизводственном цикле и получении наибольшей отдачи на единицу привлеченного капитала; знание внешних и внутренних факторов, влияющих на использование финансовых ресурсов, умение сравнивать доходность и рискованность вариантов финансовых решений, владение системой методов обоснования разных групп финансовых решений, финансовой стратегии и финансового обоснования бизнес-плана.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина «Основы финансового менеджмента» относится к базовой части блока дисциплин.

Для освоения дисциплины «Основы финансового менеджмента» обучающиеся используют знания, умения, способы деятельности и установки, сформированные в ходе изучения дисциплин «Правоведение», «Статистика», «Анализ хозяйственной деятельности организации», «Финансы и кредит».

Освоение данной дисциплины является необходимой основой для последующего изучения дисциплин «Оплата труда персонала», «Экономика управления персоналом», «Государственное регулирование экономики», «Национальная экономика».

## 3. Планируемые результаты обучения

В результате освоения дисциплины выпускник должен обладать следующими компетенциями:

- способностью использовать основы правовых знаний в различных сферах деятельности (ОК-4);
- владением навыками анализа экономических показателей деятельности организации и показателей по труду (в том числе производительности труда), а также навыками разработки и экономического обоснования мероприятий по их улучшению и умением применять их на практике (ПК-14).

**В результате изучения дисциплины обучающийся должен:**

### *знать*

- сущность, цель, задачи и функции финансового менеджмента, среду финансового менеджмента;
- принципы современного финансового менеджмента. Современное законодательство, нормативные документы, регулирующие организацию финансового менеджмента;
- концепция денежного потока. Концепция временной ценности денежных ресурсов. Концепция компромисса между риском и доходностью (эффективностью). Концепция стоимости капитала. Концепция асимметрии показателей. Концепция агентских отношений. Концепция альтернативных затрат. Концепция времен неограниченной деятельности предприятия;
- финансовую информацию и финансовую отчетность. Основных пользователей финансовой отчетности. Внешние информационные ресурсы, их классификация;
- наиболее распространенные виды оценки стоимости активов;
- понятие и движение оборотного капитала. Виды оборотных активов. Источники финансирования оборотных активов. Валовые и чистые оборотные активы. Собственные и заемные оборотные средства. Управление запасами. Системы учета запасов и возобновления запасов. Управление дебиторской задолженностью. Формирование кредитной политики

организации. Формирование резерва по сомнительным долгам;  
– сущность и классификация денежных потоков внутри организации. Методы расчета показателей денежного потока: прямой и косвенный. Взаимосвязь денежных потоков. Модели управления денежными средствами и их эквивалентами. Модель Баумоля. Модель М.Миллера и Д.Орра. Модель Стоуна. Методики определения потребности предприятия в денежных средствах. Контроль (мониторинг) за денежными средствами предприятия;  
– политику управления внеоборотными активами. Сущность и элементы собственного капитала. Особенности формирования и управления собственным капиталом на вновь создаваемом предприятии. Дивидендная политика предприятия. Типы дивидендной политики предприятия;  
– характеристику краткосрочной финансовой политики. Краткосрочное банковское кредитование. Долгосрочная финансовая политика: цель, задачи, область применения, формы. Долгосрочное банковское кредитование. Финансовая стратегия предприятия и особенности ее разработки. Роль финансового планирования на предприятии. Бюджетирование как новая управленческая технология. Классификация бюджетов. Методы разработки бюджетов;

### ***уметь***

– определять сущность, цель, задачи и функции финансового менеджмента, среду финансового менеджмента;  
– определять принципы современного финансового менеджмента. Современное законодательство, нормативные документы, регулирующие организацию финансового менеджмента. Методические материалы, регулирующие на предприятии денежный оборот, системы платежей и расчетов, практику их применения;  
– определять соответствия между базовыми концепциями финансового менеджмента;  
– определять на практике финансовую информацию и финансовую отчетность. Основных пользователей финансовой отчетности. Внешние информационные ресурсы, их классификация;  
– определять виды оценки стоимости активов;  
– определять виды оборотных активов. Источники финансирования оборотных активов. Валовые и чистые оборотные активы. Собственные и заемные оборотные средства  
Управление запасами. Системы учета запасов и возобновления запасов. Управление дебиторской задолженностью. Формирование кредитной политики организации. Формирование резерва по сомнительным долгам;  
– применять на практике методы расчета показателей денежного потока: прямой и косвенный. Взаимосвязь денежных потоков. Модели управления денежными средствами и их эквивалентами. Модель Баумоля. Модель М.Миллера и Д.Орра. Модель Стоуна. Методики определения потребности предприятия в денежных средствах. Контроль (мониторинг) за денежными средствами предприятия;  
– рассчитать элементы собственного капитала предприятия;  
– рассчитать объем необходимого финансирования предприятия;

### ***владеть***

– навыками определения сущности, целей, задач и функции финансового менеджмента. Роль финансового менеджмента в системе управления организацией;  
– практическими навыками составления документов, регулирующих на предприятии денежный оборот, системы платежей и расчетов;  
– применять на практике базовые концепции финансового менеджмента;  
– информационного обеспечения финансового менеджмента;  
– навыками метода балансовой оценки и его разновидности. Метода оценки стоимости замещения или затратный метод. Метода оценки рыночной стоимости. Метода оценки предстоящего чистого денежного потока;  
– навыками управление запасами. Системы учета запасов и возобновления запасов. Управление дебиторской задолженностью. Формирование кредитной политики организации.

Формирование резерва по сомнительным долгам;  
– практическими навыками расчета показателей денежного потока: прямой и косвенный.  
Модели управления денежными средствами и их эквивалентами. Модель Баумоля. Модель М.Миллера и Д.Орра. Модель Стоуна. Методики определения потребности предприятия в денежных средствах. Контроль (мониторинг) за денежными средствами предприятия;  
– навыками формирования и управления собственным капиталом на предприятии;  
– практическими навыками формирования финансовой политики предприятия по объектам финансирования.

#### **4. Общая трудоёмкость дисциплины и её распределение**

количество зачётных единиц – 4,  
общая трудоёмкость дисциплины в часах – 144 ч. (в т. ч. аудиторных часов – 54 ч., СРС – 36 ч.),  
распределение по семестрам – 4,  
форма и место отчётности – экзамен (4 семестр).

#### **5. Краткое содержание дисциплины**

Сущность и содержание финансового менеджмента..  
Сущность, цель, задачи и функции финансового менеджмента. Роль финансового менеджмента в системе управления организацией. Внешняя и внутренняя среды финансового менеджмента.

Принципы финансового менеджмента. Финансовое законодательство..  
Принципы современного финансового менеджмента. Современное законодательство, нормативные документы, регулирующие организацию финансового менеджмента.  
Методические материалы, регулирующие на предприятии денежный оборот, системы платежей и расчетов, практику их применения.

Базовые концепции финансового менеджмента..  
Концепция денежного потока. Концепция временной ценности денежных ресурсов.  
Концепция компромисса между риском и доходностью (эффективностью). Концепция стоимости капитала. Концепция асимметрии показателей. Концепция агентских отношений.  
Концепция альтернативных затрат. Концепция времен неограниченной деятельности предприятия.

Информационное обеспечение финансового менеджмента..  
Объективная финансовая информация и финансовая отчетность. Основные пользователи финансовой отчетности. Внешние информационные ресурсы, их классификация.

Методы оценки финансовых активов..  
Наиболее распространенные виды оценки стоимости активов. Метод балансовой оценки и его разновидности. Метод оценки стоимости замещения или затратный метод. Метод оценки рыночной стоимости. Метод оценки предстоящего чистого денежного потока.

Управление оборотным капиталом и его основными элементами..  
Понятие и движение оборотного капитала. Виды оборотных активов. Источники финансирования оборотных активов. Валовые и чистые оборотные активы. Собственные и заемные оборотные средства Управление запасами. Системы учета запасов и возобновления запасов. Управление дебиторской задолженностью. Формирование кредитной политики организации. Формирование резерва по сомнительным долгам.

Денежные потоки и методы их оценки. Управление денежными активами и их

эквивалентами..

Сущность и классификация денежных потоков внутри организации. Методы расчета показателей денежного потока: прямой и косвенный. Взаимосвязь денежных потоков. Модели управления денежными средствами и их эквивалентами. Модель Баумоля. Модель М.Миллера и Д.Орра. Модель Стоуна. Методики определения потребности предприятия в денежных средствах. Контроль (мониторинг) за денежными средствами предприятия.

Управление внеоборотными активами. Капитал предприятия: сущность, стоимость, структура..

Политика управления внеоборотными активами. Сущность и элементы собственного капитала. Особенности формирования и управления собственным капиталом на вновь создаваемом предприятии Дивидендная политика предприятия. Типы дивидендной политики предприятия. Формы дивидендных выплат.

Финансирование текущей деятельности предприятия. Финансовая стратегия.

Бюджетирование..

Общая характеристика краткосрочной финансовой политики. Краткосрочное банковское кредитование. Долгосрочная финансовая политика: цель, задачи, область применения, формы. Долгосрочное банковское кредитование. Финансовая стратегия предприятия и особенности ее разработки. Роль финансового планирования на предприятии.

Бюджетирование как новая управленческая технология. Классификация бюджетов. Методы разработки бюджетов.

## **6. Разработчик**

Телятникова Виктория Сергеевна к.э.н., доцент кафедры менеджмента и экономики образования ФГБОУ ВО «ВГСПУ».