# КОНЦЕПЦИЯ И ТЕХНОЛОГИЯ РАЗРАБОТКИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ДОШКОЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

### 1. Цель освоения дисциплины

Формирование у студентов необходимых компетенций, обеспечивающих способность к проектированию, разработке и реализации программы развития дошкольного образовательного учреждения. Обеспечение научной и практической подготовки студентов к выполнению качественной управленческой работы в дошкольных образовательных учреждениях.

# 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина «Концепция и технология разработки программы развития дошкольной образовательной организации» относится к вариативной части блока дисциплин и является дисциплиной по выбору.

Для освоения дисциплины «Концепция и технология разработки программы развития дошкольной образовательной организации» обучающиеся используют знания, умения, способы деятельности и установки, сформированные в ходе изучения дисциплин «Методология и методы научного исследования», «Организация делопроизводства в дошкольной образовательной организации».

Освоение данной дисциплины является необходимой основой для последующего изучения дисциплин «Современные проблемы образования», «Государственно-общественное управление в дошкольном образовании», «Государственные модели и системы дошкольного образования», «Исторический характер управления образованием», «Контроль и руководство образовательной деятельностью в дошкольной образовательной организации», «Методическое сопровождение образовательного процесса в дошкольной образовательной организации», «Основы командообразования в дошкольной образовательной организации», «Проектирование образовательного процесса в дошкольной образовательной организации», «Система управления качеством муниципального дошкольного образования», «Социальное партнерство в системе управления дошкольной образовательной организацией», «Управление маркетинговой деятельностью в дошкольной образовательной организацией», прохождения практик «Научно-исследовательская практика», «Научно-исследовательская работа», «Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (Организационно-управленческая)», «Преддипломная практика».

# 3. Планируемые результаты обучения

В результате освоения дисциплины выпускник должен обладать следующими компетенциями:

- готовностью использовать знание современных проблем науки и образования при решении профессиональных задач (ОПК-2);
- готовностью изучать состояние и потенциал управляемой системы и ее макро-и микроокружения путем использования комплекса методов стратегического и оперативного анализа (ПК-13);
- способностью анализировать, планировать и применять управленческие технологии для решения задач развития организаций, осуществляющих образовательную деятельность (СК-1).

### В результате изучения дисциплины обучающийся должен:

знать

- имеет теоретические представления об основных закономерностях развития науки и образования; современных проблемах науки и образования, тенденциях развития образовательной системы; о профессиональных задачах;
- имеет общие теоретические представления об основных методах стратегического и оперативного анализа внешней и внутренней среды образовательной организации, технологии мониторинга качества управляемой системы и ее макро- и микроокружения;
  отечественный и зарубежный опыт в области управления дошкольным образованием, современные тенденции и принципы управления педагогическим коллективом ДОО методы мониторинга по комплексной оценке результатов освоения основной образовательной программы ДОО основные задачи и содержание работы по использованию технологий проектирования в образовательном процессе ДОУ;

#### уметь

- может осуществить демонстрацию понимания современных проблем науки и образования, анализ современных тенденций развития образовательной системы за счет использования знания современных проблем науки и образования при решении профессиональных задач;
- может разработать по образцу диагностический инструментарий для исследования потребностей внешней и внутренней среды образовательной организации, оценки состояния управляемой системы и потенциала ее основных процессов;
- использовать теоретические основы построения управленческой деятельности с учетом её социально-психологических характеристик в управлении ДОО; использовать индивидуальные и групповые технологии принятия решений в управлении образовательной организацией; применять методы управления для анализа управленческих ситуаций в ДОО; осуществлять организацию проектирования образовательного процесса в ДОО;

#### владеть

- обладает опытом добывания информации о способах осмысления и критического анализа современных проблем науки и образования, о современных тенденциях развития образовательной системы; решения различных профессиональных задач;
- может провести по заданному алгоритму действий отдельные мониторинговые обследования качества управляемой системы и ее макро- и микроокружения; стратегический и оперативный анализ внешней и внутренней среды образовательной организации;
- современными методами анализа управленческих технологий в области дошкольного образования навыками организации проектной деятельности в ДОО методами принятия индивидуальных и коллективных решений; приемами организации командной работы в ДОУ.

## 4. Общая трудоёмкость дисциплины и её распределение

количество зачётных единиц -2, общая трудоёмкость дисциплины в часах -72 ч. (в т.ч. аудиторных часов -8 ч., CPC-60 ч.), распределение по семестрам -1 курс, зима, форма и место отчётности -3ачёт (1 курс, зима).

### 5. Краткое содержание дисциплины

Научно-методические подходы к проектированию программы развития дошкольного учреждения..

Стимулы и условия разработки программы развития. Маркетинговые исследования по изучению потребительского рынка образовательных услуг. Выбор стратегий планирования: дифференцирование и фокусная стратегия. Внутреннее стратегическое планирование: локальные, модульные и системные преобразования.

Концепция и целевые установки программы развития..

Миссия дошкольного учреждения. Концепция управления развитием дошкольного учреждения. Структура концепции развития воспитательно-образовательного процесса. Технологии образовательной деятельности. Проектирование развивающей среды

Организационно – управленческая структура учреждения.

Планирование системы управленческой деятельности руководителя. Принципы управления: централизация и децентрализация, осуществле¬ние управленческих решений, коллегиальность и единоначалие в управлении, права, обязанности, ответственности и др. Модели демократической управленческой структуры. Анализ и экспертиза реализации программы развития дошкольного учреждения.

Технология разработки программы развития дошкольного учреждения.. Определение исходного состояния дошкольного учреждения (информационно-аналитическая часть). Формирование концепции нового ДОУ — описание обра¬за желаемого будущего (концептуально-прогностическая часть). Ресурсное обеспечение программы развития (подробные отчеты и обоснования финансово-экономической деятельности дошкольного учреждения). План действий по реализации программы развития - процессуаль¬но-технологическая часть. Контроль и экспертиза: мониторинг качества реализации программы (контрольно-экспертная часть).

## 6. Разработчик

Корепанова Марина Васильевна, доктор педагогических наук, профессор кафедры педагогики дошкольного образования.